

# Presentación de Resultados

## Correspondiente al ejercicio 2025

# Disclaimer

En este informe se muestran los datos más significativos de Aena S.M.E., S.A. y Sociedades dependientes (“Aena” o “la Compañía”) y de su gestión a lo largo del año 2025, incluyendo la información más relevante de todas las áreas de negocio, las principales cifras y las líneas de actuación que han guiado la gestión de la Compañía.

Se prohíbe expresamente cualquier modalidad de uso o explotación de los contenidos de esta presentación, así como el uso de los signos, marcas y logotipos que en ella se contienen, y cualquier tipo de reproducción, distribución, cesión a terceros, comunicación pública y transformación, mediante cualquier tipo de soporte o medio, con finalidades comerciales, sin la previa y expresa autorización de Aena SME SA. El incumplimiento de esta restricción puede constituir una infracción sancionable por la legislación vigente.

Ni Aena SME SA, ni sus filiales u otras empresas del grupo Aena o sociedades participadas por Aena SME SA, ni consejeros, ni directivos, o empleados, asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia, por los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

\* Esta presentación no ha sido objeto de aprobación o registro por parte de la CNMV ni de ninguna otra autoridad.

\* Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en (i) la Ley 6/2023, de 6 de marzo, de los Mercados de Valores y de los servicios de inversión (ii) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE;(iii) el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, de reformas urgentes para el impulso a la productividad y para la mejora de la contratación pública; (iv) el Real Decreto 814/2023, de 8 de noviembre, sobre instrumentos financieros, admisión a negociación, registro de valores negociables e infraestructuras de mercado; y (v) su normativa de desarrollo.

\* Ni este documento, ni ninguna parte del mismo, tienen naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

\* Aena SME SA considera que las estimaciones recogidas en el presente documento son expectativas y proyecciones a futuro razonables, si bien se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Aena SME SA de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de ellos difíciles de prever y fuera del control de Aena SME SA. Estos riesgos podrían provocar que los resultados y la evolución real difieran sustancialmente de las expectativas que pudieran resultar o estar implícitas en la información contenida en esta presentación.

Factores de orden macroeconómico, la situación del mercado, modificaciones normativas o regulatorias, movimientos en los mercados bursátiles nacionales e internacionales, y cualesquiera otros elementos que pudieran afectar a la evolución de las estimaciones contenidas en esta presentación, son variables desconocidas o imprevisibles, o en las que existe incertidumbre sobre su evolución y/o sus potenciales impactos y pueden hacer que los resultados difieran sustancialmente de aquéllos descritos en las previsiones y estimaciones.

\* Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro contenidas en esta presentación se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifiestan, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Aena SME S.A., ni por ningún tercero independiente. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Aena SME S.A. no asume obligación alguna - aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos - de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas en este documento, o relativas al mismo, emitidas por Aena SME S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas.

\* Los estados financieros pasados y tasas de crecimiento anteriores no constituyen una garantía de la evolución, resultados futuros o comportamiento y precio de la acción (incluyendo el beneficio por acción).

\* En atención a las advertencias realizadas, se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro.

Quienes, en cualquier momento, deseen adquirir un valor, deben seguir únicamente su propio juicio sobre la idoneidad del mismo para su propósito, de conformidad, exclusivamente, con la información pública contenida en la documentación elaborada y registrada por el emisor en el contexto de la oferta o emisión concreta que corresponda, habiendo recibido el asesoramiento profesional correspondiente, si lo considera necesario o apropiado según las circunstancias, y no basándose en la información contenida en esta presentación.

Aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por Aena SME SA y, en particular, los analistas e inversores que manejen la presente presentación deben tener en cuenta las advertencias realizadas, siendo recomendable que consulten la documentación e información pública comunicada o registrada por Aena SME SA ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores. En particular, se advierte de que este documento contiene información financiera no auditada.

**1**

—  
**Aspectos  
clave**

**2**

—  
**Evolución  
del negocio**

**3**

—  
**Resultados  
financieros**

**4**

—  
**Apéndices**

# Aspectos clave



**Tráfico:** El tráfico de pasajeros del Grupo Aena<sup>1</sup> ha crecido hasta los 384,8 millones (+4,2% respecto a 2024<sup>2</sup>). En los aeropuertos de la red en España el incremento es del +3,9% (hasta 321,6 millones de pasajeros).

Aena estima que el crecimiento en el volumen de pasajeros en la red de aeropuertos en España para 2026 será del +1,3%<sup>2</sup>, alcanzando aproximadamente 326 millones de pasajeros.



**Ingresos totales:** 6.379,2 M€ (+551,4 M€, +9,5%). **EBITDA:** 3.785,0 M€ (+274,7 M€, +7,8%).

**Beneficio Neto:** 2.136,7 M€ (+202,5 M€, +10,5%).

**Dividendo:** Se propone a la Junta General Ordinaria de Accionistas la distribución de un dividendo de 1,09 euros brutos por acción con cargo al resultado del ejercicio 2025, lo que supone un incremento del 11,7% respecto a la cifra de 2024.



**Actividad comercial:** Ventas totales: +8,5%. Ventas totales por pasajero: +4,4%. Ingresos por rentas fijas y variables: +13,9%.

En la línea de negocio de Tiendas Libres de Impuestos destacar que los lotes de Canarias, Norte y Andalucía-Mediterráneo han cerrado 2025 por encima de la RMGA contractual.

Restauración: Las RMGA de adjudicación de 2025 suponen una recuperación del 119% de las de 2024 en 2025 y del 137% en 2026.

Cabe destacar, el inicio de la renovación integral de la restauración del aeropuerto J.T. Barcelona–El Prat. Se renovarán 48 locales con una superficie de 20.500 m<sup>2</sup>. La duración de los contratos será mayoritariamente de ocho años, y algunos de ellos se extenderán hasta diez y doce años. La suma de las Rentas Mínimas Garantizadas Anuales (RMGA) de adjudicación se incrementa un 26% respecto a las rentas de licitación y registra aumentos de hasta el 31% y el 32% en comparación con los contratos actuales en los que se inician en 2026 y 2028.

Tiendas: Las RMGA de adjudicación de 2025 suponen en conjunto una recuperación del 140% de las de 2024 en 2025 y del 152% en 2026.

<sup>1</sup> Pasajeros totales en la red de aeropuertos en España, en el aeropuerto de Luton, en los seis aeropuertos del Grupo Aeroportuario del Nordeste (ANB) y el tráfico del Bloque de Once Aeropuertos de Brasil (BOAB) en Brasil. No se incluye el tráfico de aeropuertos de asociadas que no consolidan contablemente.

<sup>2</sup> Porcentaje de crecimiento del volumen de pasajeros totales en la red de aeropuertos en España en comparación con 2025.

# Aspectos clave



**Servicios inmobiliarios:** Ingresos totales: +10,5%, debido principalmente a la mejora de los ingresos de la línea de negocio de carga (+9,0%) y de explotaciones inmobiliarias (+35,5%):

- Los hangares consolidan su papel como uno de los principales generadores de valor inmobiliario. Se han adjudicado seis parcelas para la construcción de hangares y logística, destacando en abril de 2025 el inicio de la actividad del hangar más grande de la red de Aena en el Aeropuerto A.S. Madrid-Barajas.



**Actividad internacional:** Ingresos totales: 913,7 M€ (+25,6%) (excluyendo impacto IFRIC: 698,3 M€ ). EBITDA 382,9 M€ (+17,3%):

A finales de 2025 Aena obtuvo la mayor financiación del sector aeroportuario de Brasil: 5.700 millones de reales brasileños para modernizar 11 aeropuertos.

El 18 de diciembre de 2025, la sociedad dependiente Aena Desarrollo Internacional (ADI) formalizó<sup>1</sup> un acuerdo para la adquisición del 51% de una nueva sociedad holding propietaria y gestora del 100% del aeropuerto de Leeds Bradford y del 49% del de Newcastle.

En 2025 Aena Internacional ha registrado cobros por importe de 395,3 M€ procedentes de la devolución parcial del préstamo concedido a BOAB en 2023, y de dividendos, honorarios, e intereses por préstamos, de las empresas en las que participa.

<sup>1</sup> El cierre final de la operación, previsto para el segundo trimestre de 2026, está condicionado al cumplimiento de una serie de requisitos entre los que se encuentra la obtención de las aprobaciones regulatorias pertinentes y la formalización de documentación de cierre.

# Aspectos clave



**Inversión pagada:** 1.060,8 millones de euros. Estas inversiones se han centrado principalmente en la mejora de las instalaciones y de la seguridad operacional de los aeropuertos.



**Financiación:** El 22 de enero de 2026 Aena ha realizado su segunda emisión de bonos por un importe de 500 M€ y vencimiento a diez años. El coste financiero efectivo ha sido 3,616% (+78 puntos básicos sobre la referencia midswap) y el cupón del 3,5%.



Las agencias de **calificación crediticia** han respaldado la solidez financiera de Aena, confirmando su solvencia y calidad crediticias. Así, en septiembre de 2025, Moody's mejoró la calificación de largo plazo a "A2" desde "A3" cambiando la perspectiva desde positiva a estable. En octubre de 2025, Fitch Ratings confirmó tanto la calificación a largo plazo a "A" con perspectiva estable como la calificación a corto plazo a "F1".



**ESG:** Reducción del 74,4% de las emisiones de alcance 1 y 2 de Aena respecto al 2019, 2,4% puntos sobre el objetivo marcado.

Por tercer año consecutivo, Aena figura en el Dow Jones Sustainability Index en 2025, lo que avala su compromiso y resultados en sostenibilidad.

# Aspectos clave



## DORA 2027-2031: Principales mensajes

- **Tráfico:** 329 M pax en 2027 y 347 M pax en 2031.

El tráfico de los próximos años está marcado por cierta desaceleración, tras la fuerte recuperación postpandemia, así como por la capacidad de algunas de las instalaciones.

- **Inversión regulada:** 9.991 M€.

Se llevarán a cabo inversiones en todos los aeropuertos que permitirán atender el tráfico en las próximas décadas, al mismo tiempo que se mantiene la capacidad actual, la seguridad, los niveles de calidad y la eficiencia del sistema aeroportuario y se afianza el compromiso con la sostenibilidad.

Además, se llevarán a cabo proyectos clave en los aeropuertos de Adolfo Suárez Madrid-Barajas, Josep Tarradellas Barcelona-El Prat, Málaga-Costa del Sol, Alicante-Elche Miguel Hernández, Tenerife Sur, Valencia, Ibiza, César Manrique-Lanzarote, Bilbao, Tenerife Norte-Ciudad de La Laguna, Menorca y Melilla.

- **OPEX regulado:** 1.988 M€ en 2027 y 2.311 M€ en 2031.

Concurren varios factores: medios humanos para afrontar el reto inversor, incremento de tráfico, requerimientos normativos (con una fuerte componente en temas de seguridad y mantenimiento), medidas de compensación para el mantenimiento de la calidad en infraestructuras congestionadas, paulatina puesta en servicio de nuevas superficies, y refuerzo de servicios durante las obras.

- **WACC:** 9%

- **Ingreso medio por pasajero (IMAP):** 10,92 €/pax en 2027 hasta 12,69 €/pax en 2031 (incremento medio anual: 0,43 €/pax).

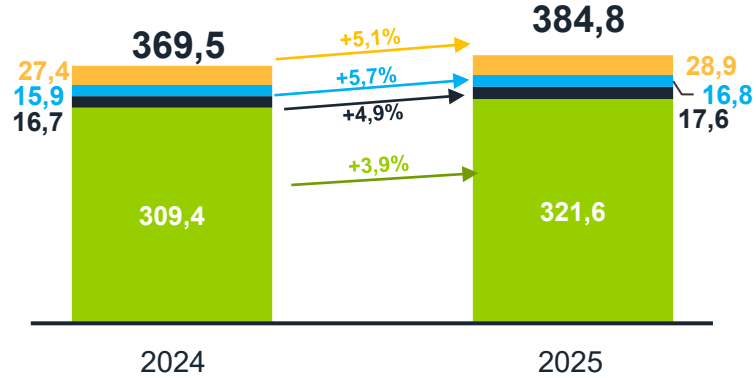
La propuesta de Aena permitirá seguir siendo altamente eficiente con unas de las tarifas más competitivas de Europa.

La propuesta DORA 27-31 ha sido aprobada por el Consejo de Administración el 17 de febrero de 2026 y remitida a la DGAC y CNMC para su tramitación y posterior aprobación por el Consejo de Ministros (aprobación con fecha límite del 30 de septiembre de 2026 según lo establecido en la Ley 18/201).

# Aspectos clave

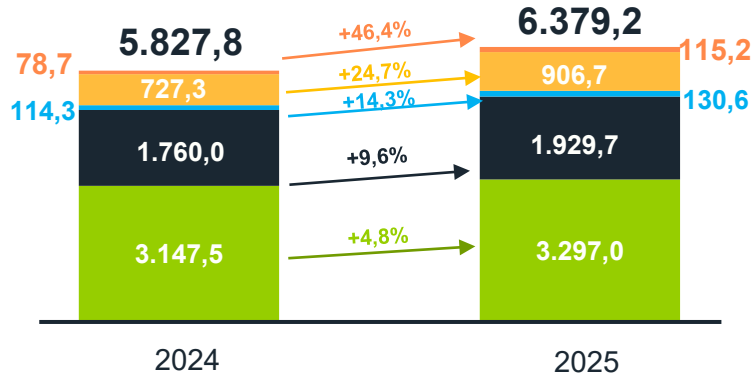
## Pasajeros<sup>1</sup> (M): +4,2%

- Red España
- Luton
- Grupo Nordeste Brasil (ANB)
- Bloque Once Aeropuertos Brasil (BOAB)



## Ingresos Totales (M€): +9,5% (excluyendo IFRIC 12: +7,0%)

- Aeronáuticos
- Comerciales
- Servicios Inmobiliarios
- Internacional
- Resto<sup>2</sup>



## Red en España:

Mercados: Doméstico: -0,3%. Internacional: +5,9%.

Países: Reino Unido: +4,0%; Alemania: +1,8%; Italia: +9,2%.

Aeropuertos: A.S. Madrid-Barajas: +3,0%.

J.T. Barcelona-El Prat: +4,4%.

Málaga-Costa del Sol: +7,4%

Alicante-Elche M.H.: +8,5%.

Aerolíneas: Ryanair, +4,1% (21,4% de cuota sobre el total).

Vueling, +2,6% (15,4%).

Iberia, 0,0% (7,0%).

Impulsados por la evolución del tráfico, la mejora de la actividad comercial y el incremento por servicios de construcción (IFRIC 12).

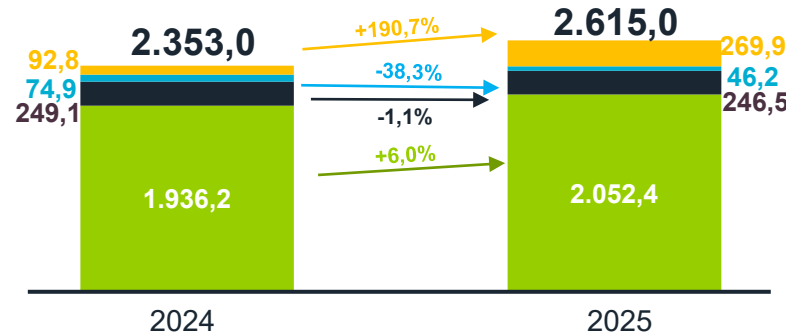
<sup>1</sup> Pasajeros totales en la red de aeropuertos en España, en el aeropuerto de Luton, en los seis aeropuertos del Grupo Aeroportuario del Nordeste (ANB) y el tráfico del Bloque de Once Aeropuertos de Brasil (BOAB) en Brasil. No se incluye el tráfico de aeropuertos de asociadas que no consolidan contablemente.

<sup>2</sup> Otros ingresos de explotación, Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia y ajustes.

# Aspectos clave

## OPEX<sup>1</sup> Grupo Aena (M€): +11,1% (excluyendo IFRIC 12: +4,9%)

- Aena (excluyendo Luton, ANB y BOAB)
- Luton
- Grupo Nordeste Brasil (ANB)
- Bloque Once Aeropuertos Brasil (BOAB)

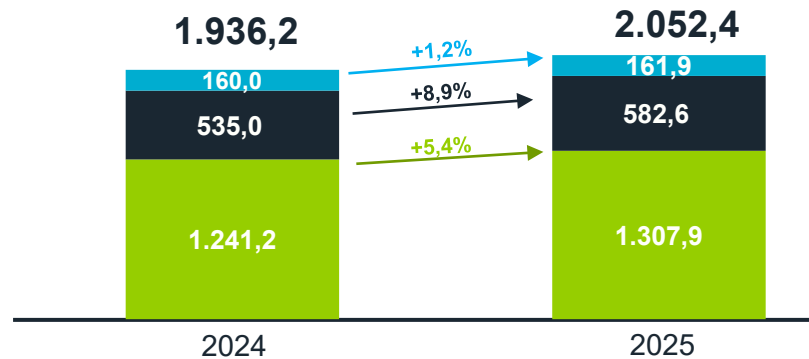


Grupo: Gastos de personal: +8,8%.

Otros Gastos de Explotación: +13,1% (excluyendo IFRIC 12, +3,6%).

## Desglose OPEX<sup>1</sup> Aena<sup>2</sup> (excluyendo Luton, ANB y BOAB) (M€): +6,0%

- Otros Gastos de Explotación
- Personal
- Aprovisionamientos



Gastos de personal (+8,9%) derivado, principalmente de la revisión salarial, el crecimiento de la plantilla y la adecuación de la retribución variable.

Otros Gastos de Explotación: Energía Eléctrica (+11,6%), Mantenimiento (+11,9%), Seguridad (+8,1%), PMR (+7,2%) y Salas VIP (+32,8%).

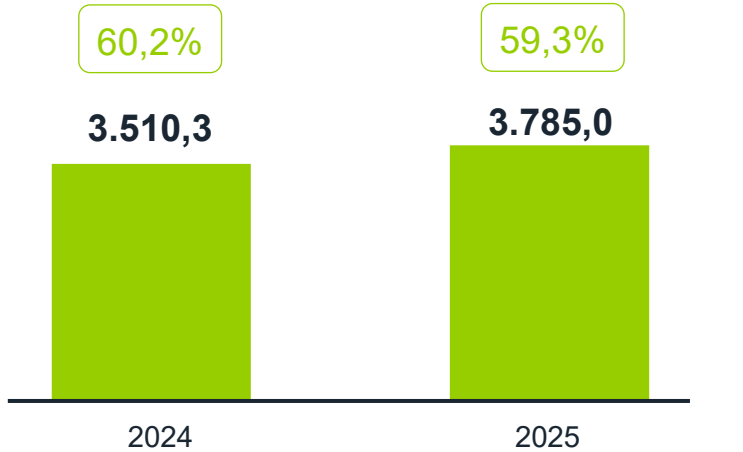
<sup>1</sup> OPEX incluye: Aprovisionamientos, Gastos de Personal y Otros Gastos de Explotación.

<sup>2</sup> Incluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

# Aspectos clave

EBITDA<sup>1</sup> (M€): +7,8%

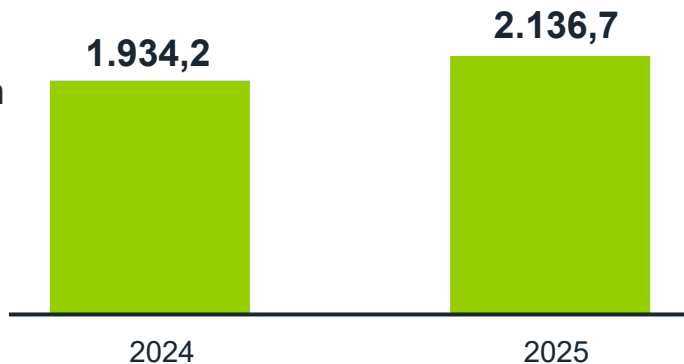
Margen EBITDA



El margen de EBITDA excluyendo el impacto de la IFRIC 12 es del 61,4% (60,9% en 2024).

Resultado Neto (M€): +10,5%

El cambio de vidas útiles en 2025 ha supuesto una menor amortización por importe de -68,5 M€.



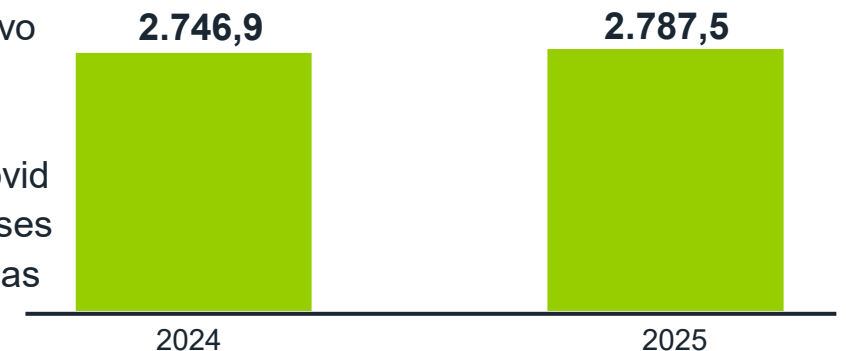
Efectivo Neto Generado por las Actividades de Explotación (M€): +1,5%

Deuda Financiera Neta/EBITDA<sup>1</sup>

1,57x  
2024

1,46x  
2025

Efecto fiscal positivo en 2024 por la compensación de pérdidas por la Covid y utilización de bases negativas originadas (DF7).



<sup>1</sup> EBITDA reportado.

# Aspectos clave

2025

Ingresos totales: 6.379,2 M€ (+9,5%)

Gastos totales: 3.391,1 M€ (+7,1%)

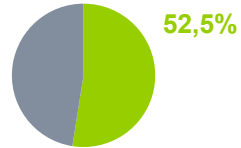
EBITDA: 3.785,0 M€ (+7,8%)

Margen de EBITDA: 59,3%

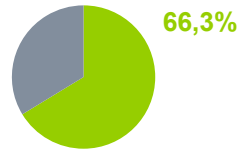
Margen de EBITDA 2024: 60,2%

## Resultados por líneas de actividad

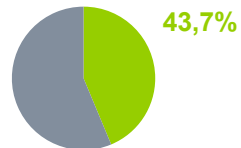
Aeropuertos Aeronáutico<sup>1</sup>



3.346,8 M€ (+4,9%)



2.249,5 M€ (+2,6%)

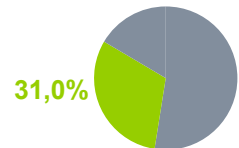


1.654,6 M€ (+2,8%)

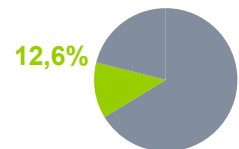
Margen de EBITDA: 49,4%

Margen de EBITDA: 50,5%

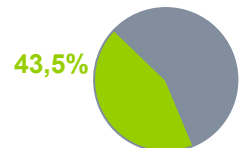
Aeropuertos Comercial<sup>1</sup>



1.975,1 M€ (+11,0%)



426,5 M€ (+6,4%)

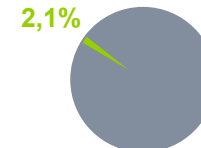


1.647,7 M€ (+11,1%)

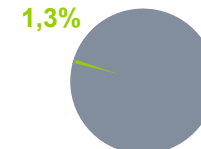
Margen de EBITDA: 83,4%

Margen de EBITDA: 83,3%

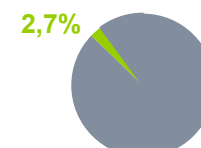
Servicios inmobiliarios<sup>1</sup>



131,9 M€ (+10,5%)



45,7 M€ (+6,6%)

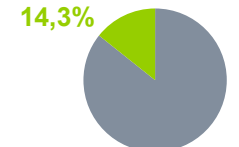


102,1 M€ (+8,5%)

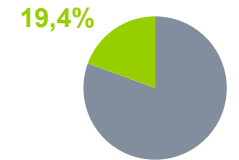
Margen de EBITDA: 77,4%

Margen de EBITDA: 78,8%

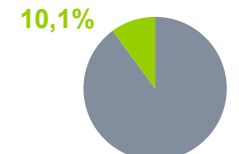
Internacional<sup>2</sup>



913,7 M€ (+25,6%)



656,2 M€ (+27,1%)



382,9 M€ (+17,3%)

Margen de EBITDA: 41,9%

Margen de EBITDA: 44,9%

<sup>1</sup> Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia y ajustes intersegmentos.

<sup>2</sup> Excluyendo el impacto de la IFRIC 12, los ingresos totales serían de 698,3 M€ (+5,4%); los gastos totales ascenderían a 440,8 M€ (-2,3%) y el margen de EBITDA sería del 54,8% (49,3% en 2024).

# Aspectos clave

Aena S.M.E. S.A.<sup>1</sup>

## Ratios por pasajero

2024

2025

	1T	2T	1S	3T	4T	2024	1T	% Var.	2T	% Var.	1S	% Var.	3T	% Var.	4T	% Var.	2025	% Var.
<b>Pasajeros (M)</b>	<b>60,7</b>	<b>83,1</b>	<b>143,8</b>	<b>93,3</b>	<b>71,4</b>	<b>308,4</b>	<b>63,5</b>	<b>4,7%</b>	<b>86,7</b>	<b>4,3%</b>	<b>150,2</b>	<b>4,5%</b>	<b>96,1</b>	<b>3,0%</b>	<b>74,3</b>	<b>4,1%</b>	<b>320,6</b>	<b>4,0%</b>
Total Ingresos Ordinarios (Aeronáuticos +Comerciales+Inmobiliarios)	1.048,5	1.302,7	2.351,2	1.440,3	1.230,3	<b>5.021,8</b>	1.141,0	8,8%	1.392,4	6,9%	2.533,4	7,7%	1.531,2	6,3%	1.292,7	5,1%	<b>5.357,3</b>	<b>6,7%</b>
Ingresos Ordinarios Aeronáuticos (M€)	622,3	839,8	1.462,0	930,6	754,9	<b>3.147,5</b>	673,5	8,2%	879,2	4,7%	1.552,7	6,2%	962,2	3,4%	782,1	3,6%	<b>3.297,0</b>	<b>4,8%</b>
Ingresos Ordinarios Comerciales (incluye Inmobiliarios) (M€)	426,3	462,9	889,2	509,7	475,4	<b>1.874,3</b>	467,4	9,7%	513,2	10,9%	980,7	10,3%	569,1	11,6%	510,6	7,4%	<b>2.060,3</b>	<b>9,9%</b>
OPEX <sup>2</sup>	554,4	444,0	998,4	434,7	481,1	<b>1.914,1</b>	591,1	6,6%	461,5	3,9%	1.052,5	5,4%	475,4	9,4%	501,7	4,3%	<b>2.029,6</b>	<b>6,0%</b>
EBITDA	515,5	884,5	1.400	1.015,7	771,1	<b>3.186,8</b>	558,7	8,4%	940,9	6,4%	1.499,7	7,1%	1.077,8	6,1%	827,0	7,3%	<b>3.404,4</b>	<b>6,8%</b>
Margen de EBITDA	48,6%	67,1%	58,8%	69,9%	61,4%	<b>62,6%</b>	48,4%	-0,2 pp	66,7%	-0,6 pp	58,4%	-0,4 pp	69,3%	-0,6pp	62,0%	-0,6pp	<b>62,4%</b>	<b>-0,2pp</b>
Total Ing. Ord. (Aeronáuticos +Comerciales +Inmobiliarios) por pasajero (€/pax)	17,3	15,7	16,4	15,4	17,2	<b>16,3</b>	18,0	3,9%	16,1	2,5%	16,9	3,1%	15,9	3,2%	17,4	0,9%	<b>16,7</b>	<b>2,6%</b>
Ing. Ord. Aeronáutico por pasajero (€/pax)	10,3	10,1	10,2	10,0	10,6	<b>10,2</b>	10,6	3,4%	10,1	0,4%	10,3	1,7%	10,0	0,4%	10,5	-0,5%	<b>10,3</b>	<b>0,8%</b>
Ing. Ord. Comercial (incluye Inmobiliarios) por pasajero (€/pax)	7,0	5,6	6,2	5,5	6,7	<b>6,1</b>	7,4	4,7%	5,9	6,3%	6,5	5,6%	5,9	8,4%	6,9	3,1%	<b>6,4</b>	<b>5,7%</b>
OPEX <sup>2</sup> por pasajero (€/pax)	9,1	5,3	6,9	4,7	6,7	<b>6,2</b>	9,3	1,8%	5,3	-0,4%	7,0	0,9%	4,9	6,2%	6,8	0,2%	<b>6,3</b>	<b>2,0%</b>
OPEX <sup>2</sup> (normalizando Tributos) por pasajero (€/pax)	7,2	5,8	6,4	5,1	7,3	<b>6,2</b>	7,5	3,3%	5,8	-0,6%	6,5	1,2%	5,3	5,5%	7,3	0,0%	<b>6,3</b>	<b>2,0%</b>
EBITDA por pasajero (€/pax)	8,5	10,6	9,7	10,9	10,8	<b>10,3</b>	8,8	3,5%	10,9	2,0%	10,0	2,5%	11,2	3,0%	11,1	3,0%	<b>10,6</b>	<b>2,8%</b>

**En 2025 se ha producido una dilución de 100,4 M€ (129,7 M€ en 2024)**

<sup>1</sup> Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

<sup>2</sup> OPEX incluye: Aprovisionamientos, Gastos de Personal y Otros Gastos de Explotación.

**1**

—  
**Aspectos  
clave**

**2**

—  
**Evolución  
del negocio**

**3**

—  
**Resultados  
financieros**

**4**

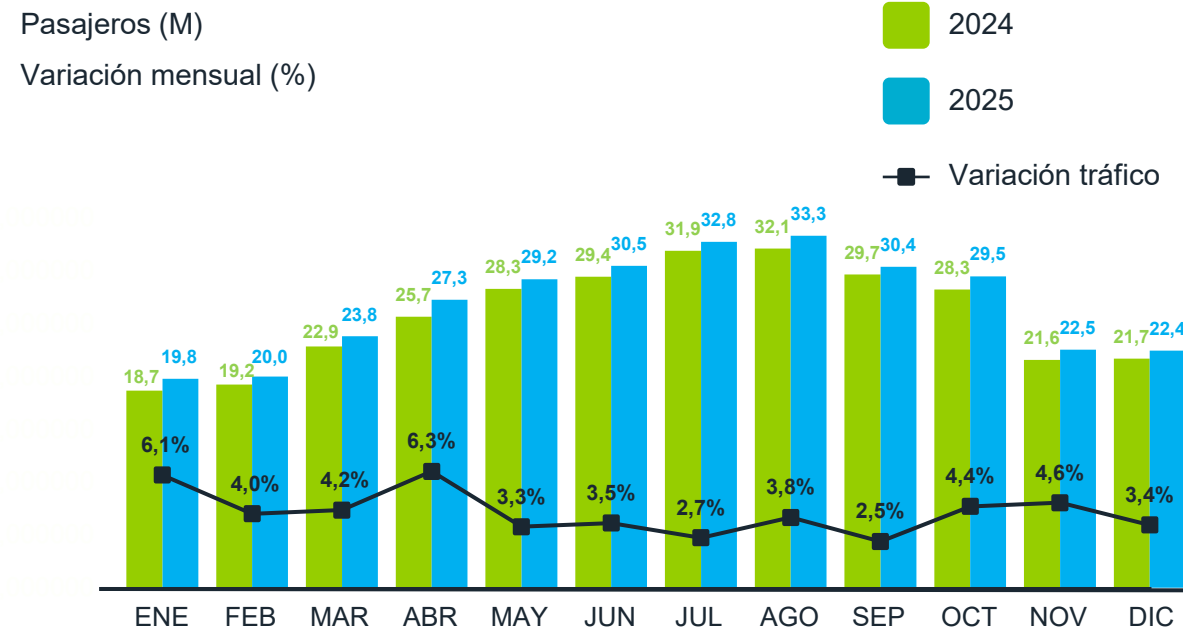
—  
**Apéndices**

# Datos de tráfico

## Pasajeros, aeronaves y carga

Red en España	2025	2024	Var. % 2025 / 2024
Pasajeros	321.587.316	309.371.619	3,9%
Operaciones	2.696.414	2.590.962	7,8%
Carga (Ton.)	1.372.394	1.280.333	7,2%
Luton	2025	2024	Var. % 2025 / 2024
Pasajeros	17.562.426	16.735.984	4,9%
Operaciones	134.769	131.972	2,1%
Carga (Ton.)	27.534	30.667	-10,2%
Grupo Nordeste Brasil (ANB)	2025	2024	Var. % 2025 / 2024
Pasajeros	16.833.758	15.932.971	5,7%
Operaciones	151.703	158.484	-4,3%
Carga (Ton.)	70.878	58.800	20,5%
Bloque Once Aeropuertos Brasil (BOAB)	2025	2024	Var. % 2025 / 2024
Pasajeros	28.853.683	27.443.005	5,1%
Operaciones	296.978	322.430	-7,9%
Carga (Ton.)	63.095	52.004	21,3%

## Evolución mensual del tráfico de pasajeros<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Pasajeros totales en la red de aeropuertos en España.

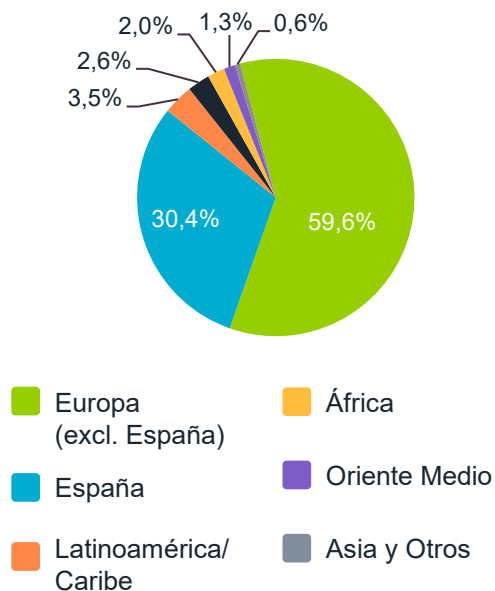
El incremento es generalizado en la mayoría de los aeropuertos y en todos los tipos de tráfico. En la red de aeropuertos en España, el tráfico nacional<sup>1</sup> decrece ligeramente (-0,3%) mientras que el internacional<sup>1</sup> se incrementa un 5,9%.

<sup>1</sup> Pasajeros Comerciales no incluyen tránsitos ni Otras Clases de Tráfico.

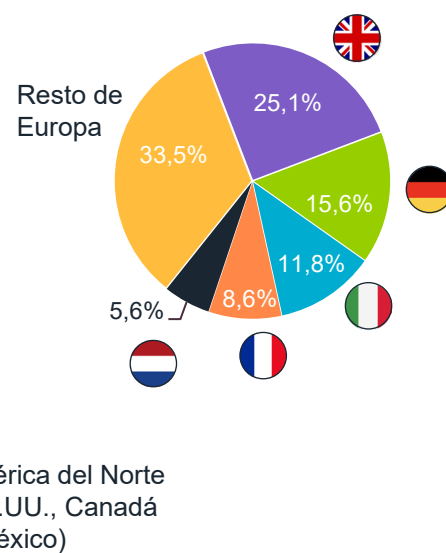
# Datos de tráfico

## Distribución del tráfico de pasajeros<sup>1</sup> por mercados

Total 2025



Europa (excl. España) 2025



### Por aerolíneas:

Ryanair, +4,1% (21,4% de cuota sobre el total)

Vueling, +2,6% (15,4%)

Iberia, 0,0% (7,0%)

## Tráfico de pasajeros<sup>1</sup> por aeropuertos y grupos de aeropuertos

Aeropuertos/ Grupos <sup>(2)</sup>	Pasajeros <sup>(1)</sup> (M)	Var. (%)	Cuota (%)	% Var. Nacional <sup>(3)</sup>	% Var. Internacional <sup>(3)</sup>
A.S. Madrid-Barajas	68,2	3,0%	21,2%	-4,2%	5,5%
J.T. Barcelona-El Prat	57,5	4,4%	17,9%	-0,6%	6,2%
Palma de Mallorca	33,8	1,5%	10,5%	-0,8%	2,4%
Grupo Canarias	54,8	3,6%	17,0%	3,7%	3,8%
Grupo I	92,7	5,5%	28,8%	-1,2%	8,6%
Grupo II	12,6	3,9%	3,9%	1,3%	7,1%
Grupo III	2,0	1,7%	0,6%	1,0%	12,7%
<b>TOTAL</b>	<b>321,6</b>	<b>3,9%</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>5,9%</b>

<sup>1</sup> Pasajeros totales en la red de aeropuertos en España.

<sup>2</sup> Grupo Canarias: El Hierro, Fuerteventura, Gran Canaria, La Gomera, La Palma, Lanzarote-César Manrique, Tenerife Norte-C. La Laguna y Tenerife Sur.

Grupo I: Aerop. Int. Región de Murcia, Alicante-Elche Miguel Hernández, Bilbao, Ibiza, Málaga-Costa del Sol, Menorca, Santiago-Rosalía de Castro, Sevilla y Valencia.

Grupo II: A Coruña, Almería, Asturias, FGL Granada-Jaén, Girona-Costa Brava, Jerez de la Frontera, Reus, SB-Santander, Vigo y Zaragoza.

Grupo III: Albacete, Algeciras-Helipuerto, Badajoz, Burgos, Ceuta-Helipuerto, Córdoba, Huesca-Pirineos, León, Logroño-Agoncillo, Madrid-Cuatro Vientos, Melilla, Pamplona, Sabadell, Salamanca, San Sebastián, Son Bonet, Valladolid y Vitoria.

<sup>3</sup> Porcentajes calculados en base al tráfico comercial.

# Resumen de ingresos comerciales<sup>1</sup>

Servicios Comerciales y Servicios Inmobiliarios (Millones de euros)	Ingresos		Variación 2025/2024	
	2025	2024	Millones €	%
<b>Total Negocio</b>	<b>1.985,0</b>	<b>1.765,3</b>	<b>219,7</b>	<b>12,4%</b>
Ingresos por Rentas Fijas y Variables facturadas en el periodo	1.773,3	1.557,2	216,1	13,9%
Ingresos por RMGA a facturar	211,7	208,1	3,7	1,8%
<b>Linealizaciones y ajustes</b>	<b>75,3</b>	<b>109,0</b>	<b>-33,7</b>	<b>-30,9%</b>
<b>Total Ingresos Ordinarios</b>	<b>2.060,3</b>	<b>1.874,3</b>	<b>186,0</b>	<b>9,9%</b>

<sup>1</sup> Actividad en España, excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.



Tienda Pasante del aeropuerto de Palma de Mallorca.

# Resumen de ingresos comerciales<sup>1</sup>

Línea de negocio (Miles de euros)	Ingresos		Variación	
	2025	2024	Miles €	%
<b>Retail</b>	<b>1.102.760</b>	<b>1.066.535</b>	<b>36.225</b>	<b>3,4%</b>
Tiendas libres de impuestos	534.858	527.027	7.830	1,5%
Restauración	368.922	347.876	21.045	6,0%
Tiendas	144.318	136.008	8.310	6,1%
Explotaciones Comerciales <sup>2</sup>	54.662	55.623	-960	-1,7%
<b>Movilidad</b>	<b>482.634</b>	<b>411.754</b>	<b>70.881</b>	<b>17,2%</b>
Aparcamientos	221.787	204.085	17.702	8,7%
Alquiler de Vehículos	260.847	207.669	53.179	25,6%
Publicidad	27.787	26.210	1.577	6,0%
Servicios VIP <sup>3</sup>	204.630	156.238	48.392	31,0%
Arrendamientos	38.269	35.554	2.715	7,6%
Suministros	73.147	63.435	9.712	15,3%
Resto Comercial	465	263	202	76,7%
<b>Comercial</b>	<b>1.929.693</b>	<b>1.759.989</b>	<b>169.703</b>	<b>9,6%</b>
<b>Servicios Inmobiliarios</b>	<b>130.609</b>	<b>114.298</b>	<b>16.311</b>	<b>14,3%</b>
<b>Total Comercial (incluyendo Servicios Inmobiliarios)</b>	<b>2.060.301</b>	<b>1.874.287</b>	<b>186.014</b>	<b>9,9%</b>

<sup>1</sup> Actividad en España, excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

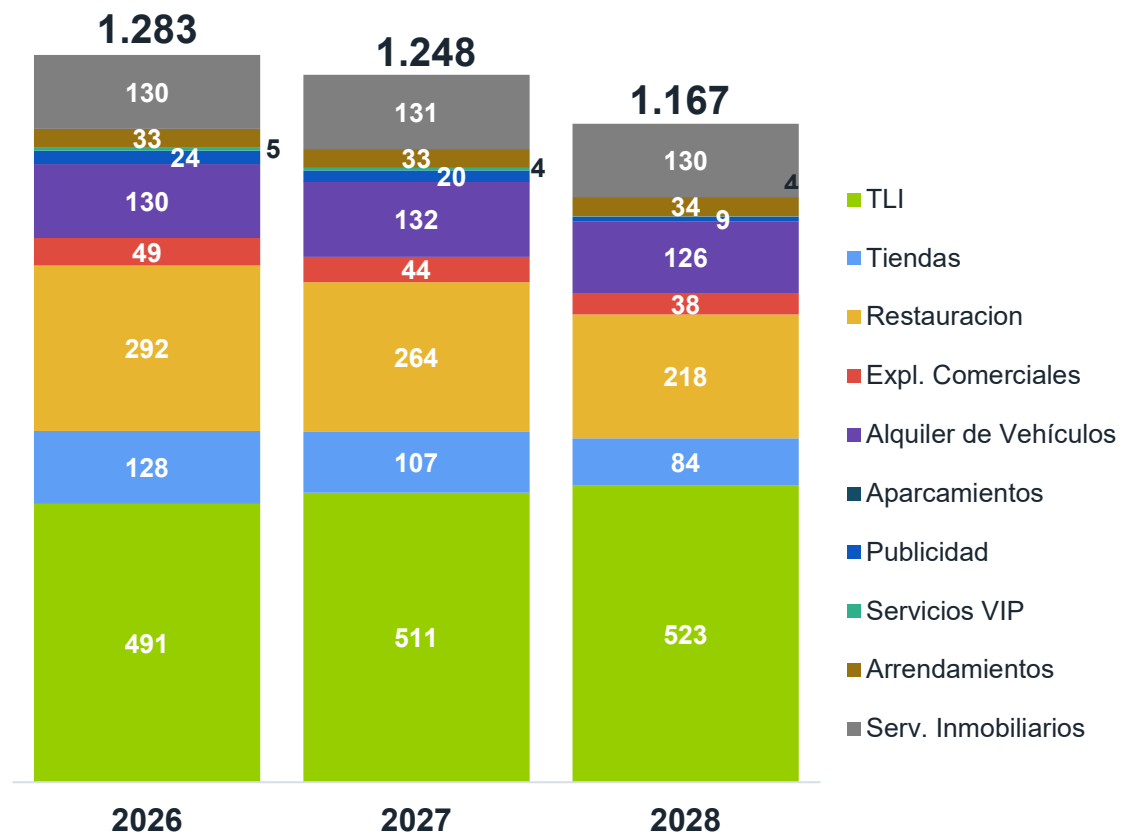
<sup>2</sup> Incluye Servicios Bancarios, Máquinas de plastificado de equipajes, telecomunicaciones, Máquinas vending, etc.

<sup>3</sup> Incluye Alquiler de Salas VIP, paquetes VIP, resto de Salas, Fast-track y Fast-lane.

# RMGA's y Rentas Fijas comprometidas 2026-2028



RMGA's y Rentas Fijas comprometidas 2026-2028 (millones de euros)



## Licitaciones en 2025:

- **Tiendas:** se han publicado 38 licitaciones (63 locales) de las cuales, se han adjudicado 24 licitaciones (29 locales). Las RMGA de adjudicación de estas licitaciones, suponen en conjunto, un aumento de las RMGA de 2024 del 140% en 2025 y del 152% en 2026. (incluyendo las rentas de los nuevos locales).
- **Restauración:** se han publicado 52 licitaciones (74 locales) de las cuales, se han adjudicado 49 licitaciones (71 locales). Las RMGA de adjudicación de estas licitaciones, suponen en conjunto un aumento de las RMGA de 2024 del 119% en 2025 y del 137% en 2026 (incluyendo las rentas de los nuevos locales).

Las cifras incluyen el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.  
Se incluye las RMGA's/Rentas Fijas de los contratos adjudicados no activos en los sistemas (pendientes de firma/acta de entrega).

Inmobiliario (Arrendamientos y Servicios Inmobiliarios):

- Para los contratos sujetos a IPC se ha supuesto un incremento del 1%.
- Para los contratos asociados a activos de alta rotación (oficinas/almacenes), necesarios para el apoyo a otras actividades aeroportuarias se ha supuesto que se mantienen en el mismo volumen de contratación actual.

# Desglose Otros Gastos de Explotación de la Red en España<sup>1</sup>

M€	Acumulado Septiembre				Cuarto Trimestre				Total Anual			
	2025	2024	Var. 2025/2024		2025	2024	Var. 2025/2024		2025	2024	Var. 2025/2024	
<b>Pasajeros (M)</b>	247,1	237,9	9,3	3,9%	74,5	71,5	3,0	4,1	321,6	309,4	12,2	3,9%
<b>Otros Gastos de Explotación</b>	995,8	943,7	52,1	5,5%	310,5	296,2	14,3	4,8%	1.306,3	1.239,9	66,4	5,4%
Tributos	158,2	156,6	1,6	1,0%	1,2	1,6	-0,3	-22,5%	159,4	158,1	1,3	0,8%
Energía Eléctrica	98,5	84,9	13,6	16,1%	30,9	31,1	-0,2	-0,6%	129,4	116,0	13,5	11,6%
Mantenimientos	183,6	169,1	14,5	8,6%	76,2	63,0	13,2	20,9%	259,9	232,1	27,7	11,9%
Seguridad	203,8	188,5	15,3	8,1%	67,5	62,4	5,1	8,2%	271,2	250,9	20,4	8,1%
Limpieza y carros portaequipajes	72,5	68,1	4,5	6,6%	22,7	21,1	1,6	7,4%	95,2	89,2	6,0	6,8%
Servicio PMR	74,2	70,5	3,7	5,3%	26,3	23,3	3,0	13,1%	100,6	93,8	6,7	7,2%
Servicios Profesionales	51,7	49,7	2,0	4,0%	21,2	20,6	0,6	3,1%	72,9	70,2	2,6	3,8%
Salas VIP	41,2	31,4	9,7	30,9%	15,5	11,2	4,3	38,0%	56,7	42,7	14,0	32,8%
Servicios de gestión de parking	20,1	17,8	2,4	13,3%	6,6	6,5	0,0	0,5%	26,7	24,3	2,4	9,8%
Resto	91,9	107,2	-15,2	-14,2%	42,5	55,4	-12,9	-23,4%	134,4	162,5	-28,2	-17,3%
<b>TOTAL (excluyendo Energía Eléctrica)</b>	897,2	858,8	38,4	4,5%	279,6	265,1	14,5	5,5%	1.176,9	1.123,9	53,0	4,7%

<sup>1</sup> Incluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

# Desglose Otros Gastos de Explotación de la Red en España<sup>1</sup>

€/Pax

Acumulado Septiembre

Cuarto Trimestre

Total Anual

	Acumulado Septiembre				Cuarto Trimestre				Total Anual			
	2025	2024	Var. 2025/2024		2025	2024	Var. 2025/2024		2025	2024	Var. 2025/2024	
<b>Otros Gastos de Explotación</b>	<b>4,03</b>	<b>3,97</b>	<b>0,06</b>	<b>1,6%</b>	<b>4,17</b>	<b>4,14</b>	<b>0,03</b>	<b>0,7%</b>	<b>4,06</b>	<b>4,01</b>	<b>0,05</b>	<b>1,4%</b>
Tributos	0,64	0,66	-0,02	-2,7%	0,02	0,02	-0,01	-25,6%	0,50	0,51	-0,02	-3,0%
Energía Eléctrica	0,40	0,36	0,04	11,7%	0,41	0,43	-0,02	-4,6%	0,40	0,37	0,03	7,4%
Mantenimientos	0,74	0,71	0,03	4,5%	1,02	0,88	0,14	16,1%	0,81	0,75	0,06	7,7%
Seguridad	0,82	0,79	0,03	4,0%	0,91	0,87	0,03	3,9%	0,84	0,81	0,03	4,0%
Limpieza y carros portaequipajes	0,29	0,29	0,01	2,6%	0,30	0,30	0,01	3,1%	0,30	0,29	0,01	2,7%
Servicio PMR	0,30	0,30	0,00	1,3%	0,35	0,33	0,03	8,6%	0,31	0,30	0,01	3,1%
Servicios Profesionales	0,21	0,21	0,00	0,1%	0,28	0,29	0,00	-1,0%	0,23	0,23	0,00	-0,2%
Salas VIP	0,17	0,13	0,03	26,0%	0,21	0,16	0,05	32,5%	0,18	0,14	0,04	27,8%
Servicios de gestión de parking	0,08	0,07	0,01	9,0%	0,09	0,09	0,00	-3,5%	0,08	0,08	0,00	5,6%
Resto	0,37	0,45	-0,08	-17,4%	0,57	0,77	-0,20	-26,4%	0,42	0,53	-0,11	-20,5%
<b>TOTAL (excluyendo Energía Eléctrica)</b>	<b>3,63</b>	<b>3,61</b>	<b>0,02</b>	<b>0,6%</b>	<b>3,75</b>	<b>3,71</b>	<b>0,05</b>	<b>1,3%</b>	<b>3,66</b>	<b>3,63</b>	<b>0,03</b>	<b>0,7%</b>

<sup>1</sup> Incluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

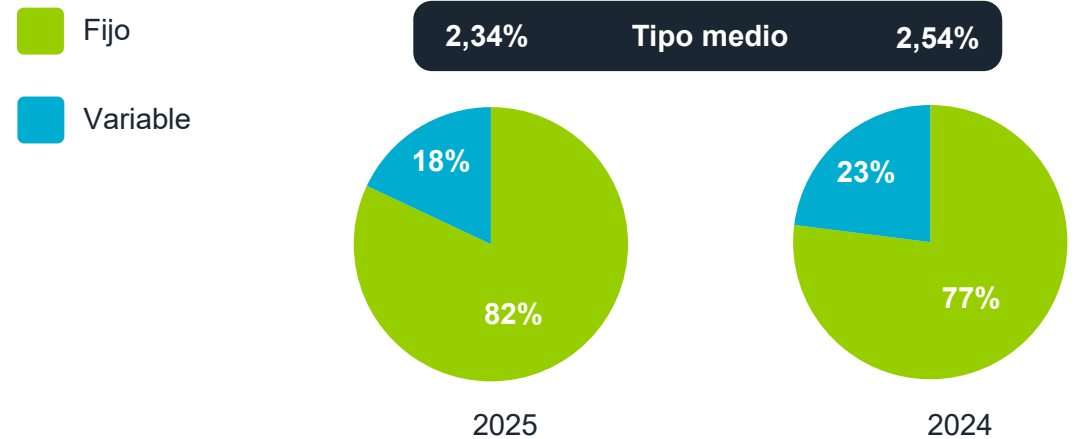
# Deuda Financiera Neta (M€)

## Aena S.M.E., S.A.

M€	2025	2024
Deuda financiera bruta	6.073	6.613
Efectivo y equivalentes	(1.605)	(1.565)
Deuda financiera neta	4.467	5.048
Deuda financiera neta / EBITDA <sup>1</sup>	1,31x	1,59x

<sup>1</sup> Plan General Contable. EBITDA (Doce últimos meses).

## Distribución de la deuda por régimen y tipo de interés medio del periodo



## Grupo Aena

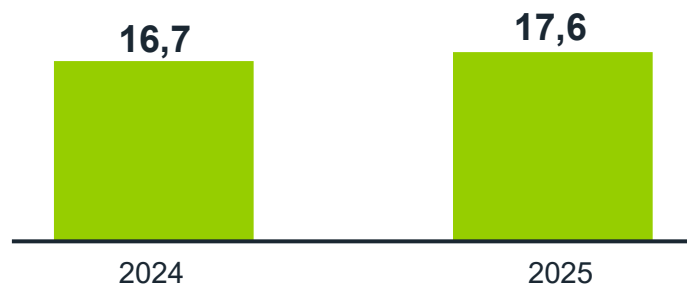
M€	2025	2024
Deuda financiera bruta	7.557	7.319
Efectivo y equivalentes	(2.048)	(1.821)
Deuda financiera neta	5.509	5.498
Deuda financiera neta / EBITDA <sup>1</sup>	1,46x	1,57x

<sup>1</sup> Deuda financiera neta contable consolidada calculada como: Deuda Financiera (corriente y no corriente) menos Efectivo y equivalentes al efectivo. EBITDA de los últimos 12 meses.

A finales de 2025 Aena obtuvo la mayor financiación del sector aeroportuario de Brasil: 5.700 millones de reales brasileños para modernizar 11 aeropuertos.

# Luton

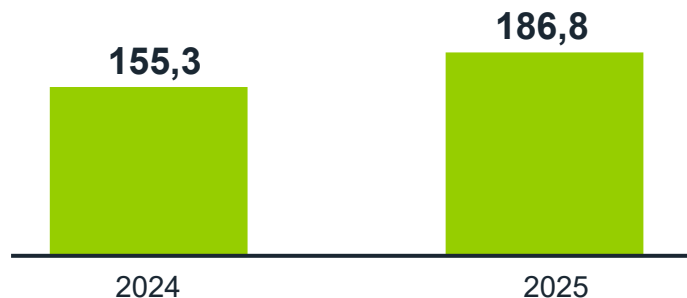
Pasajeros (M): +4,9%



EBITDA (M€): +20,3%



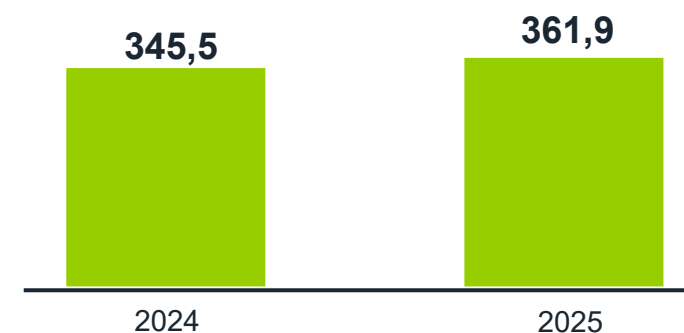
Excluyendo el impacto de la compensación del seguro por la reconstrucción del aparcamiento incendiado, el EBITDA reflejaría un aumento del 11,1% (+15,0 M€) y el margen de EBITDA sería un 41,5% (39,2% en 2024).



Contribución de 218,0 M€ al EBITDA del Grupo en 2025.

Ingresos (M€): +4,7%

Ingresos aeronáuticos:  
+8,6% (hasta £175,4 M).  
Ingresos comerciales\*:  
+10,1% (hasta £188,0 M).



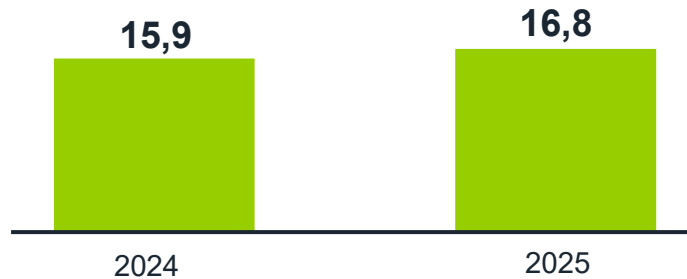
- En 2024 las compensaciones de los seguros (£41,0 M en concepto de lucro cesante y costes incrementales de operación correspondientes al incendio que se produjo en el Terminal Car Park 2-TCP2) se registraron como ingresos comerciales. En 2025, los ingresos por este concepto están registrados en "Otros ingresos de explotación" (£5,9 M). Teniendo en cuenta las compensaciones en concepto de lucro cesante, los ingresos comerciales serían £188,0 M (£170,7 M en 2024). Ya se ha cerrado el acuerdo con los seguros y se ha finalizado la obra de reconstrucción del parking.



# Grupo Nordeste Brasil (ANB)

## Pasajeros (M): +5,7%

El aeropuerto de Recife alcanzó 9,9 millones de pasajeros (+3,6%)



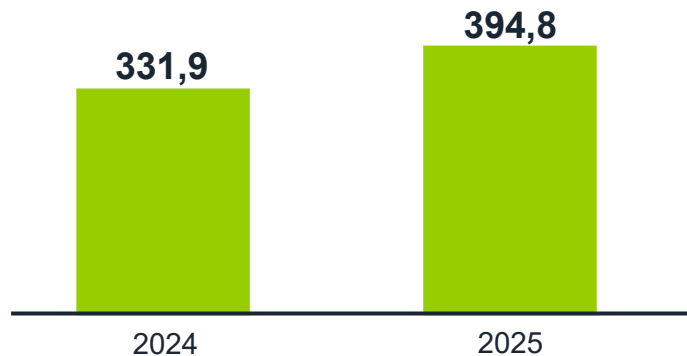
## EBITDA (MR\$): +18,9%

Margen EBITDA

43,2%

57,4%

Excluyendo los ingresos por servicios de construcción (IFRIC 12) el margen de EBITDA sería del 61,0% (57,7% en 2024).



Contribución de 62,6 M€ al EBITDA del Grupo en 2025.

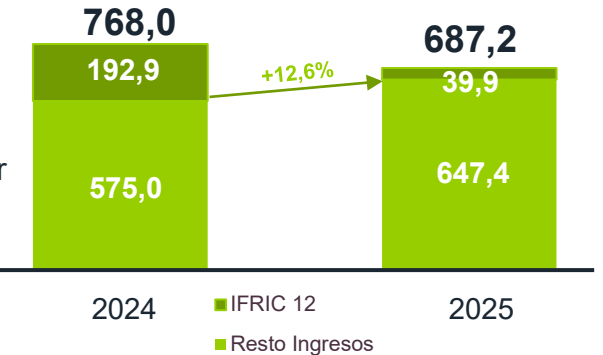
<sup>1</sup> Los datos en R\$ se convierten, en 2024 a 5,834 y en 2025 a 6,310 (variación de -7,5%).

## Ingresos (MR\$): -10,5%

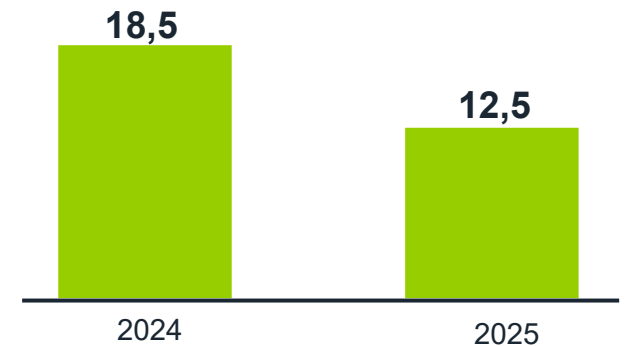
Aeronáuticos: +9,6%, (420,8 MR\$).

Comerciales: +19,0% (226,6 MR\$) impulsados principalmente por el buen desempeño de la actividad de tiendas libres de impuestos, salas VIP y alquiler de vehículos.

Ingresos por servicios de construcción (IFRIC 12): -79,3% (39,9 MR\$).



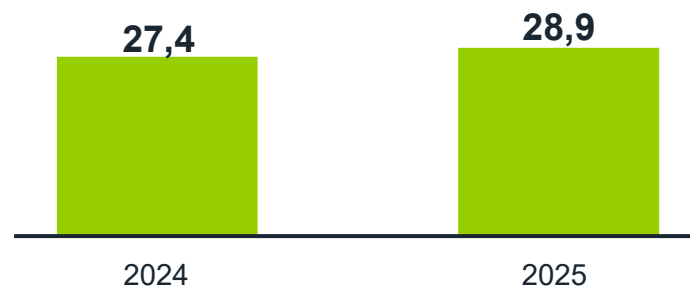
## Capex (M€)<sup>1</sup>: -32,7%



# Bloque de Once Aeropuertos Brasil (BOAB)

## Pasajeros (M): +5,1%

El aeropuerto de Congonhas alcanzó 24,5 millones de pasajeros (+5,9%)



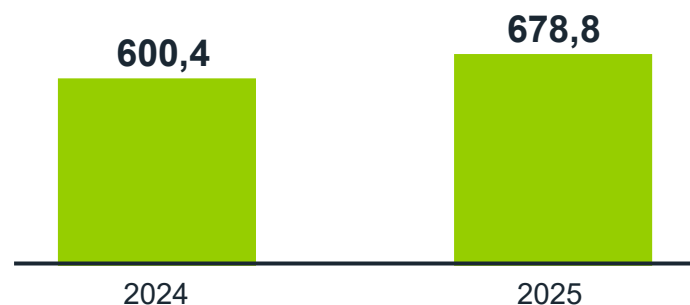
## EBITDA (MR\$): +13,1%

Margen EBITDA

52,4%

28,4%

Excluyendo los ingresos por servicios de construcción (IFRIC 12) el margen de EBITDA sería del 63,4% (62,7% en 2024).



Contribución de 107,6 M€ al EBITDA del Grupo en 2025.

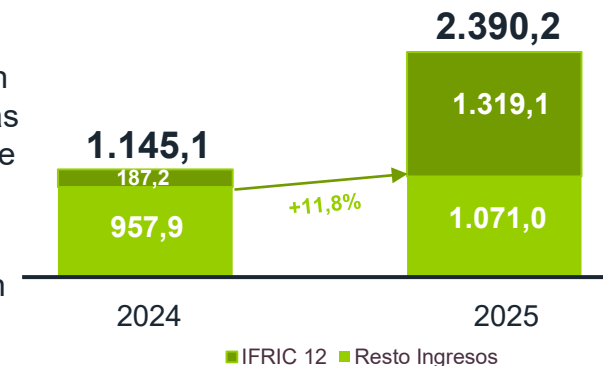
<sup>1</sup> Los datos en R\$ se convierten, en 2024 a 5,834 y en 2025 a 6,310 (variación de -7,5%).

## Ingresos (MR\$): +108,7%

Aeronáuticos: +10,9%, (711,3 MR\$).

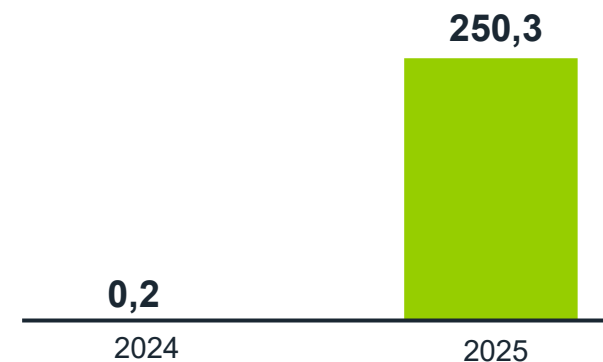
Comerciales: +13,5%, (359,2 MR\$) impulsados principalmente por el buen desempeño de las actividades de salas VIP, duty paid, restauración, alquiler de vehículos, ingresos inmobiliarios y publicidad.

Ingresos por servicios de construcción (IFRIC 12): +604,6%, (1.319,1 MR\$).



## Capex (M€)<sup>1</sup>: n.a.

Las obras continúan su ejecución en todos los aeropuertos, con finalización prevista para junio de 2026 en 10 terminales y junio de 2028 en Congonhas. En este aeropuerto, se ha finalizado la ampliación de la zona de embarque remoto (crece de 1.400 m<sup>2</sup> a 3.300 m<sup>2</sup> y se incrementa la oferta comercial de 2 a 11 puntos).



**1**

—  
**Aspectos  
clave**

**2**

—  
**Evolución  
del negocio**

**3**

—  
**Resultados  
financieros**

**4**

—  
**Apéndices**

# Cuenta de resultados

	M€	2025	2024	Variación M€	Variación %
<b>Ingresos ordinarios</b>		<b>6.278,3</b>	<b>5.763,5</b>	<b>514,8</b>	<b>8,9%</b>
Aeropuertos: Aeronáutico		3.297,0	3.147,5	149,5	4,8%
Aeropuertos: Comercial		1.929,7	1.760,0	169,7	9,6%
Servicios Inmobiliarios		130,6	114,3	16,3	14,3%
Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia		14,5	14,8	-0,3	-1,9%
Internacional		906,7	727,3	179,4	24,7%
Ajustes <sup>(1)</sup>		-0,2	-0,4	0,2	47,1%
<b>Otros ingresos de explotación</b>		<b>100,9</b>	<b>64,3</b>	<b>36,6</b>	<b>57,0%</b>
<b>Total ingresos</b>		<b>6.379,2</b>	<b>5.827,8</b>	<b>551,4</b>	<b>9,5%</b>
Aprovisionamientos		-161,9	-160,0	1,9	1,2%
Gastos de personal		-689,6	-634,0	55,6	8,8%
Otros gastos de explotación		-1.763,5	-1.559,0	204,5	13,1%
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		-14,7	-3,5	11,3	323,0%
Baja de activos financieros		0,0	-0,3	-0,3	-100,0%
Resultado por operaciones con el inmovilizado		31,7	24,2	7,5	31,0%
Deterioro del valor de los activos intangibles, Inmov. material e Inver. inmobiliarias		0,0	-0,1	-0,1	-161,4%
Otros resultados		3,8	15,2	-11,4	-75,1%
Amortización del inmovilizado		-796,9	-847,8	-50,9	-6,0%
<b>Total gastos de explotación</b>		<b>-3.391,1</b>	<b>-3.165,3</b>	<b>225,8</b>	<b>7,1%</b>
<b>EBITDA reportado</b>		<b>3.785,0</b>	<b>3.510,3</b>	<b>274,7</b>	<b>7,8%</b>
% de Margen (sobre Ingresos Totales)		59,3%	60,2%		
<b>EBIT</b>		<b>2.988,1</b>	<b>2.662,5</b>	<b>325,6</b>	<b>12,2%</b>
% de Margen (sobre Ingresos Totales)		46,8%	45,7%		
Ingresos financieros		76,4	104,0	-27,6	-26,6%
Gastos financieros		-242,4	-245,7	-3,4	-1,4%
Otros ingresos /(gastos) financieros netos		1,4	-14,6	16,0	109,8%
Resultado y deterioro de entidades valoradas por el método de la participación		34,9	49,4	-14,5	-29,3%
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<b>2.858,6</b>	<b>2.555,7</b>	<b>302,9</b>	<b>11,9%</b>
Impuesto sobre las ganancias		-673,6	-583,7	89,9	15,4%
<b>Resultado del período consolidado</b>		<b>2.185,0</b>	<b>1.972,0</b>	<b>212,9</b>	<b>10,8%</b>
Resultado del período atribuible a participaciones no dominantes		48,3	37,8	10,5	27,7%
<b>Resultado del período atribuible a los accionistas de la dominante</b>		<b>2.136,7</b>	<b>1.934,2</b>	<b>202,5</b>	<b>10,5%</b>

<sup>1</sup> Ajustes Intersegmentos.

# Estado de Flujos de Efectivo (1/3)

	2025	2024	Miles €	% Var.
<b>Resultado antes de impuestos (Miles de euros)</b>	<b>2.858.560</b>	<b>2.555.680</b>	<b>302.880</b>	<b>11,9%</b>
<b>Ajustes por:</b>	<b>787.180</b>	<b>807.509</b>	<b>-20.329</b>	<b>-2,5%</b>
Depreciación y amortización	796.897	847.811	-50.914	-6,0%
Correcciones valorativas por deterioro de créditos comerciales	14.740	3.485	11.255	323,0%
Bajas de activos financieros	0	303	-303	-100,0%
Variación de provisiones	-39.220	888	-40.108	-4.516,7%
Deterioro de inmovilizado	-35	57	-92	-161,4%
Imputación de subvenciones	-25.023	-30.288	5.265	-17,4%
(Beneficio)/pérdida por bajas de inmovilizado	-31.721	-24.215	-7.506	31,0%
Correcciones valorativas por deterioro de instrumentos financieros	-799	-590	-209	35,4%
Ingresos financieros	-76.410	-104.044	27.634	-26,6%
Gastos financieros	257.122	284.583	-27.461	-9,6%
Diferencias de cambio	10.925	13.958	-3.033	-21,7%
Gastos financieros liquidación de derivados financieros	-14.768	-38.835	24.067	-62,0%
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-11.548	0	-11.548	n.a.
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros	0	7	-7	-100,0%
Otros ingresos y gastos	-58.033	-96.195	38.162	-39,7%
Deterioro de entidades valoradas por el método de participación	2.209	-2.678	4.887	-182,5%
Participación en resultados de sociedades puestas en equivalencia	-37.156	-46.738	9.582	-20,5%

# Estado de Flujos de Efectivo (2/3)

	2025	2024	Miles €	% Var.
<b>Variaciones en capital circulante</b>	<b>-88.914</b>	<b>-52.014</b>	<b>-36.900</b>	<b>70,9%</b>
Existencias	-33	960	-993	-103,4%
Deudores y otras cuentas a cobrar	-50.101	-150.602	100.501	-66,7%
Otros activos corrientes	-1.344	4.031	-5.375	-133,3%
Acreedores y otras cuentas a pagar	-37.346	94.781	-132.127	-139,4%
Otros pasivos corrientes	-1.163	-956	-207	21,7%
Otros activos y pasivos no corrientes	1.073	-228	1.301	-570,6%
<b>Otro efectivo generado por las operaciones</b>	<b>-769.375</b>	<b>-564.236</b>	<b>-205.139</b>	<b>36,4%</b>
Intereses pagados	-174.106	-232.485	58.379	-25,1%
Cobros de intereses	71.872	101.493	-29.621	-29,2%
Impuestos cobrados / (pagados)	-618.529	-423.151	-195.378	46,2%
Otros cobros (pagos)	-48.612	-10.093	-38.519	381,6%
<b>Efectivo neto generado por las actividades de explotación</b>	<b>2.787.451</b>	<b>2.746.939</b>	<b>40.512</b>	<b>1,5%</b>
Adquisiciones de inmovilizado material	-720.283	-737.645	17.362	-2,4%
Adquisiciones de activos intangibles	-338.992	-85.356	-253.636	297,2%
Adquisiciones de inversiones inmobiliarias	-1.528	-2.183	655	-30,0%
Pagos por adquisiciones de otros activos financieros	-432.672	-51.396	-381.276	741,8%
Cobros por desinversiones en inmovilizado material	42.464	28.658	13.806	48,2%
Cobros otros activos financieros	66.457	39.357	27.100	68,9%
Dividendos recibidos	37.632	4.216	33.416	792,6%
<b>Efectivo neto utilizado en actividades de inversión</b>	<b>-1.346.157</b>	<b>-804.349</b>	<b>-541.808</b>	<b>67,4%</b>

# Estado de Flujos de Efectivo (3/3)

	2025	2024	Miles €	% Var.
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	6.918	2.107	4.811	228,3%
Emisión de obligaciones y valores similares	930.343	0	930.343	n.a.
Emisión de deuda con entidades de crédito	786.865	522.776	264.089	50,5%
Otros cobros	65.327	81.471	-16.144	-19,8%
Devoluciones de deudas con entidades de crédito	-894.062	-982.214	88.152	-9,0%
Devoluciones de financiación del Grupo	-396.710	-765.707	368.997	-48,2%
Devolución y amortización de otras deudas	-131.393	0	-131.393	n.a.
Pagos de pasivos por arrendamientos	-14.929	-11.489	-3.440	29,9%
Dividendos pagados	-1.497.800	-1.182.867	-314.933	26,6%
Otros pagos	-64.400	-93.226	28.826	-30,9%
<b>Efectivo neto generado/(utilizado) en actividades de financiación</b>	<b>-1.209.841</b>	<b>-2.429.149</b>	<b>1.219.308</b>	<b>-50,2%</b>
<b>Efecto de las variaciones de los tipos de cambio</b>	<b>-5.067</b>	<b>-55.283</b>	<b>50.216</b>	<b>-90,8%</b>
<b>(Disminución)/aumento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>226.386</b>	<b>-541.842</b>	<b>768.228</b>	<b>-141,8%</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio</b>	<b>1.821.283</b>	<b>2.363.125</b>	<b>-541.842</b>	<b>-22,9%</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>2.047.669</b>	<b>1.821.283</b>	<b>226.386</b>	<b>12,4%</b>

**1**

—  
**Aspectos  
clave**

**2**

—  
**Evolución  
del negocio**

**3**

—  
**Resultados  
financieros**

**4**

—  
**Apéndices**

# Apéndice: Total Negocio<sup>1</sup>



Ingresos por Rentas Fijas y Variables facturadas en el periodo + Ingresos por RMGA a facturar (Miles de euros)

Líneas de negocio	Acumulado Septiembre			Cuarto Trimestre			Total Anual		
	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024
<b>Retail</b>	<b>784.046</b>	<b>725.457</b>	<b>8,1%</b>	<b>253.044</b>	<b>236.543</b>	<b>7,0%</b>	<b>1.037.090</b>	<b>962.000</b>	<b>7,8%</b>
Tiendas libres de impuestos	363.024	335.477	8,2%	120.074	113.288	6,0%	483.098	448.764	7,7%
Restauración	267.989	248.510	7,8%	83.985	75.830	10,8%	351.974	324.340	8,5%
Tiendas	111.349	99.068	12,4%	35.084	32.873	6,7%	146.433	131.941	11,0%
Explot. comerciales	41.683	42.402	-1,7%	13.902	14.552	-4,5%	55.585	56.954	-2,4%
<b>Movilidad</b>	<b>361.857</b>	<b>307.336</b>	<b>17,7%</b>	<b>116.049</b>	<b>103.492</b>	<b>12,1%</b>	<b>477.906</b>	<b>410.828</b>	<b>16,3%</b>
Aparcamientos	165.208	152.726	8,2%	56.578	51.358	10,2%	221.786	204.085	8,7%
Alquiler de vehículos	196.649	154.609	27,2%	59.470	52.134	14,1%	256.120	206.743	23,9%
Publicidad	21.114	20.407	3,5%	6.875	5.920	16,1%	27.989	26.327	6,3%
Servicios VIP	151.742	114.203	32,9%	52.474	41.040	27,9%	204.216	155.242	31,5%
Arrendamientos	28.781	27.423	5,0%	9.489	9.384	1,1%	38.269	36.807	4,0%
Suministros	54.110	46.287	16,9%	19.037	17.148	11,0%	73.147	63.435	15,3%
Resto Comercial	289	162	78,9%	176	102	73,3%	465	263	76,7%
Servicios inmobiliarios	94.146	82.463	14,2%	31.813	27.944	13,8%	125.959	110.407	14,1%
<b>TOTAL</b>	<b>1.496.085</b>	<b>1.323.737</b>	<b>13,0%</b>	<b>488.956</b>	<b>441.572</b>	<b>10,7%</b>	<b>1.985.041</b>	<b>1.765.309</b>	<b>12,4%</b>

<sup>1</sup> Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

# Apéndice: Total Negocio<sup>1</sup>



Ingresos por Rentas Fijas y Variables facturadas en el periodo + Ingresos por RMGA a facturar (Euros por pasajero)

Líneas de negocio	Acumulado Septiembre			Cuarto Trimestre			Total Anual		
	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024
<b>Retail</b>	<b>3,18</b>	<b>3,06</b>	<b>4,0%</b>	<b>3,41</b>	<b>3,31</b>	<b>2,7%</b>	<b>3,23</b>	<b>3,12</b>	<b>3,7%</b>
Tiendas libres de impuestos	1,47	1,41	4,2%	1,62	1,59	1,8%	1,51	1,45	3,6%
Restauración	1,09	1,05	3,8%	1,13	1,06	6,4%	1,10	1,05	4,4%
Tiendas	0,45	0,42	8,2%	0,47	0,46	2,5%	0,46	0,43	6,8%
Explot. comerciales	0,17	0,18	-5,4%	0,19	0,20	-8,3%	0,17	0,18	-6,1%
<b>Movilidad</b>	<b>1,47</b>	<b>1,30</b>	<b>13,3%</b>	<b>1,56</b>	<b>1,45</b>	<b>7,7%</b>	<b>1,49</b>	<b>1,33</b>	<b>11,9%</b>
Aparcamientos	0,67	0,64	4,1%	0,76	0,72	5,8%	0,69	0,66	4,5%
Alquiler de vehículos	0,80	0,65	22,4%	0,80	0,73	9,6%	0,80	0,67	19,2%
Publicidad	0,09	0,09	-0,4%	0,09	0,08	11,5%	0,09	0,09	2,3%
Servicios VIP	0,62	0,48	27,9%	0,71	0,58	22,8%	0,64	0,50	26,6%
Arrendamientos	0,12	0,12	1,0%	0,13	0,13	-2,9%	0,12	0,12	0,0%
Suministros	0,22	0,20	12,5%	0,26	0,24	6,6%	0,23	0,21	10,9%
Resto Comercial	0,00	0,00	72,2%	0,00	0,00	66,4%	0,00	0,00	70,0%
Servicios inmobiliarios	0,38	0,35	9,9%	0,43	0,39	9,3%	0,39	0,36	9,8%
<b>TOTAL</b>	<b>6,07</b>	<b>5,58</b>	<b>8,8%</b>	<b>6,58</b>	<b>6,19</b>	<b>6,3%</b>	<b>6,19</b>	<b>5,72</b>	<b>8,2%</b>

<sup>1</sup>Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

# Apéndice: Ingresos por Rentas Fijas y Variables facturadas en el periodo<sup>1</sup>



Ingresos por Rentas Fijas y Variables facturadas en el periodo (Miles de euros)

Líneas de negocio	Acumulado Septiembre			Cuarto Trimestre			Total Anual		
	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024
<b>Retail</b>	<b>637.086</b>	<b>578.567</b>	<b>10,1%</b>	<b>195.338</b>	<b>181.691</b>	<b>7,5%</b>	<b>832.424</b>	<b>760.258</b>	<b>9,5%</b>
Tiendas libres de impuestos	305.759	265.800	15,0%	96.267	86.815	10,9%	402.026	352.614	14,0%
Restauración	219.733	206.753	6,3%	65.195	61.546	5,9%	284.928	268.299	6,2%
Tiendas	87.186	80.379	8,5%	26.569	25.058	6,0%	113.755	105.437	7,9%
Explot. comerciales	24.408	25.636	-4,8%	7.307	8.273	-11,7%	31.715	33.908	-6,5%
<b>Movilidad</b>	<b>360.963</b>	<b>306.921</b>	<b>17,6%</b>	<b>115.808</b>	<b>103.330</b>	<b>12,1%</b>	<b>476.771</b>	<b>410.252</b>	<b>16,2%</b>
Aparcamientos	165.182	152.701	8,2%	56.570	51.351	10,2%	221.752	204.052	8,7%
Alquiler de vehículos	195.781	154.220	26,9%	59.238	51.980	14,0%	255.019	206.200	23,7%
Publicidad	20.461	17.891	14,4%	7.414	5.699	30,1%	27.875	23.590	18,2%
Servicios VIP	151.533	114.191	32,7%	52.163	41.031	27,1%	203.696	155.222	31,2%
Arrendamientos	28.781	27.423	5,0%	9.489	9.384	1,1%	38.269	36.807	4,0%
Suministros	54.110	46.287	16,9%	19.037	17.148	11,0%	73.147	63.435	15,3%
Resto Comercial	289	162	78,9%	176	102	73,3%	465	263	76,7%
Servicios inmobiliarios	89.770	79.904	12,3%	30.888	27.515	12,3%	120.658	107.419	12,3%
<b>TOTAL</b>	<b>1.342.993</b>	<b>1.171.347</b>	<b>14,7%</b>	<b>430.312</b>	<b>385.899</b>	<b>11,5%</b>	<b>1.773.305</b>	<b>1.557.246</b>	<b>13,9%</b>

<sup>1</sup> Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

# Apéndice: Ingresos por Rentas Fijas y Variables facturadas en el periodo<sup>1</sup>



Ingresos por Rentas Fijas y Variables facturadas en el periodo por pasajero (Euros por pasajero)

Líneas de negocio	Acumulado Septiembre			Cuarto Trimestre			Total Anual		
	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024
<b>Retail</b>	<b>2,59</b>	<b>2,44</b>	<b>6,0%</b>	<b>2,63</b>	<b>2,55</b>	<b>3,3%</b>	<b>2,60</b>	<b>2,46</b>	<b>5,3%</b>
Tiendas libres de impuestos	1,24	1,12	10,7%	1,30	1,22	6,5%	1,25	1,14	9,7%
Restauración	0,89	0,87	2,3%	0,88	0,86	1,7%	0,89	0,87	2,2%
Tiendas	0,35	0,34	4,4%	0,36	0,35	1,8%	0,35	0,34	3,8%
Explot. comerciales	0,10	0,11	-8,4%	0,10	0,12	-15,2%	0,10	0,11	-10,0%
<b>Movilidad</b>	<b>1,47</b>	<b>1,29</b>	<b>13,2%</b>	<b>1,56</b>	<b>1,45</b>	<b>7,6%</b>	<b>1,49</b>	<b>1,33</b>	<b>11,8%</b>
Aparcamientos	0,67	0,64	4,1%	0,76	0,72	5,8%	0,69	0,66	4,5%
Alquiler de vehículos	0,79	0,65	22,2%	0,80	0,73	9,4%	0,80	0,67	19,0%
Publicidad	0,08	0,08	10,1%	0,10	0,08	24,9%	0,09	0,08	13,7%
Servicios VIP	0,62	0,48	27,7%	0,70	0,57	22,1%	0,64	0,50	26,2%
Arrendamientos	0,12	0,12	1,0%	0,13	0,13	-2,9%	0,12	0,12	0,0%
Suministros	0,22	0,20	12,5%	0,26	0,24	6,6%	0,23	0,21	10,9%
Resto Comercial	0,00	0,00	72,2%	0,00	0,00	66,4%	0,00	0,00	70,0%
Servicios inmobiliarios	0,36	0,34	8,1%	0,42	0,39	7,8%	0,38	0,35	8,1%
<b>TOTAL</b>	<b>5,45</b>	<b>4,94</b>	<b>10,4%</b>	<b>5,79</b>	<b>5,41</b>	<b>7,1%</b>	<b>5,53</b>	<b>5,05</b>	<b>9,5%</b>

<sup>1</sup> Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

# Apéndice: Ingresos por Rentas Mínimas Anuales Garantizadas (RMGA)<sup>1</sup>



## Ingresos por Rentas Mínimas Anuales Garantizadas (RMGA) (Miles de euros)

Líneas de negocio	Acumulado Septiembre			Cuarto Trimestre			Total Anual		
	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024
<b>Retail</b>	<b>146.960</b>	<b>146.890</b>	<b>0,0%</b>	<b>57.706</b>	<b>54.852</b>	<b>5,2%</b>	<b>204.666</b>	<b>201.741</b>	<b>1,4%</b>
Tiendas libres de impuestos	57.266	69.677	-17,8%	23.807	26.473	-10,1%	81.072	96.150	-15,7%
Restauración	48.256	41.757	15,6%	18.790	14.284	31,5%	67.046	56.041	19,6%
Tiendas	24.163	18.689	29,3%	8.515	7.816	8,9%	32.678	26.505	23,3%
Explot. comerciales	17.275	16.766	3,0%	6.595	6.279	5,0%	23.870	23.045	3,6%
<b>Movilidad</b>	<b>894</b>	<b>414</b>	<b>115,8%</b>	<b>241</b>	<b>162</b>	<b>48,8%</b>	<b>1.135</b>	<b>576</b>	<b>97,0%</b>
Aparcamientos	26	25	1,7%	8	8	8,1%	34	33	3,3%
Alquiler de vehículos	868	389	123,2%	233	154	50,8%	1.101	543	102,7%
Publicidad	653	2.515	-74,0%	-539	221	-343,7%	114	2.736	-95,8%
Servicios VIP	209	12	1.654,5%	311	9	3.394,9%	520	21	2.398,5%
Arrendamientos	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Suministros	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Resto Comercial	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Servicios inmobiliarios	4.376	2.559	71,0%	924	429	115,4%	5.301	2.988	77,4%
<b>TOTAL</b>	<b>153.092</b>	<b>152.390</b>	<b>0,5%</b>	<b>58.644</b>	<b>55.673</b>	<b>5,3%</b>	<b>211.736</b>	<b>208.063</b>	<b>1,8%</b>

<sup>1</sup> Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

# Apéndice: Ingresos por Rentas Mínimas Anuales Garantizadas (RMGA)<sup>1</sup>



## Ingresos por Rentas Mínimas Anuales Garantizadas (RMGA) por pasajero (Euros por pasajero)

Líneas de negocio	Acumulado Septiembre			Cuarto Trimestre			Total Anual		
	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024	2025	2024	Var. 2025/2024
<b>Retail</b>	<b>0,60</b>	<b>0,62</b>	<b>-3,7%</b>	<b>0,78</b>	<b>0,77</b>	<b>1,0%</b>	<b>0,64</b>	<b>0,65</b>	<b>-2,4%</b>
Tiendas libres de impuestos	0,23	0,29	-20,9%	0,32	0,37	-13,6%	0,25	0,31	-18,9%
Restauración	0,20	0,18	11,2%	0,25	0,20	26,3%	0,21	0,18	15,1%
Tiendas	0,10	0,08	24,4%	0,11	0,11	4,6%	0,10	0,08	18,6%
Explot. comerciales	0,07	0,07	-0,8%	0,09	0,09	0,9%	0,07	0,07	-0,4%
<b>Movilidad</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>107,7%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42,9%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>89,5%</b>
Aparcamientos	0,00	0,00	-2,1%	0,00	0,00	3,9%	0,00	0,00	-0,7%
Alquiler de vehículos	0,00	0,00	114,8%	0,00	0,00	44,8%	0,0	0,00	95,0%
Publicidad	0,00	0,01	-75,0%	-0,01	0,00	-334,1%	0,00	0,01	-96,0%
Servicios VIP	0,00	0,00	1.588,7%	0,00	0,00	3.256,4%	0,00	0,00	2.303,6%
Arrendamientos	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,0%
Suministros	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,0%
Resto Comercial	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,0%
Servicios inmobiliarios	0,02	0,01	64,6%	0,0,	0,01	106,9%	0,02	0,01	70,7%
<b>TOTAL</b>	<b>0,62</b>	<b>0,64</b>	<b>-3,3%</b>	<b>0,79</b>	<b>0,78</b>	<b>1,2%</b>	<b>0,68</b>	<b>0,67</b>	<b>-2,1%</b>

<sup>1</sup> Excluyendo el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

# Apéndice. Otra información financiera. Principales magnitudes. Evolución trimestral

M€	Primer Trimestre			Segundo Trimestre			Tercer Trimestre			Cuarto Trimestre			Total		
	2025	2024	Var.	2025	2024	Var.	2025	2024	Var.	2025	2024	Var.	2025	2024	Var.
<b>Tráfico (miles pasajeros)<sup>1</sup></b>	<b>78.312,3</b>	<b>74.643,2</b>	<b>4,9%</b>	<b>102.583,8</b>	<b>98.118,4</b>	<b>4,6%</b>	<b>113.230,1</b>	<b>109.771,6</b>	<b>3,2%</b>	<b>90.711,0</b>	<b>86.950,4</b>	<b>4,3%</b>	<b>384.837,2</b>	<b>369.483,6</b>	<b>4,2%</b>
Tráfico en España (miles pasajeros)	63.615,2	60.760,4	4,7%	86.987,0	83.413,7	4,3%	96.499,1	93.677,7	3,0%	74.485,9	71.519,8	4,1%	321.587,3	309.371,6	3,9%
<b>Ingresos Totales</b>	<b>1.325,6</b>	<b>1.233,0</b>	<b>7,5%</b>	<b>1.670,3</b>	<b>1.513,3</b>	<b>10,4%</b>	<b>1.789,3</b>	<b>1.650,3</b>	<b>8,4%</b>	<b>1.594,0</b>	<b>1.431,1</b>	<b>11,4%</b>	<b>6.379,2</b>	<b>5.827,8</b>	<b>9,5%</b>
Ingresos Aeronáuticos	673,5	622,3	8,2%	879,2	839,8	4,7%	962,2	930,6	3,4%	782,1	754,9	3,6%	3.297,0	3.147,5	4,8%
Ingresos Comerciales	437,7	399,2	9,6%	481,3	435,0	10,6%	533,3	479,1	11,3%	477,3	446,7	6,9%	1.929,7	1.760,0	9,6%
Servicios Inmobiliarios	29,7	27,0	9,9%	31,9	27,9	14,2%	35,7	30,7	16,5%	33,3	28,7	16,1%	130,6	114,3	14,3%
Aeropuerto Inter. Región de Murcia	2,5	2,3	9,5%	4,2	4,2	-0,9%	4,9	4,6	5,5%	2,9	3,7	-19,7%	14,5	14,8	-1,9%
Internacional <sup>2</sup>	163,9	169,6	-3,4%	249,9	191,4	30,6%	234,6	193,5	21,4%	258,3	173,0	49,3%	906,7	727,3	24,7%
Otros ingresos	18,3	12,7	44,0%	23,9	15,1	57,9%	18,6	12,2	52,7%	40,1	24,3	65,3%	100,9	64,3	57,0%
<b>Gastos explotación totales</b>	<b>-890,6</b>	<b>-863,4</b>	<b>3,2%</b>	<b>-830,1</b>	<b>-751,3</b>	<b>10,5%</b>	<b>-813,1</b>	<b>-753,4</b>	<b>7,9%</b>	<b>-857,2</b>	<b>-797,1</b>	<b>7,5%</b>	<b>-3.391,1</b>	<b>-3.165,3</b>	<b>7,1%</b>
Aprovisionamientos	-40,7	-40,6	0,2%	-40,3	-39,3	2,5%	-40,4	-40,0	1,0%	-40,5	-40,1	1,1%	-161,9	-160,0	1,2%
Personal	-168,2	-152,0	10,7%	-175,4	-158,7	10,6%	-164,1	-147,8	11,0%	-181,8	-175,6	3,6%	-689,6	-634,0	8,8%
Otros Gastos Explotación	-483,0	-467,4	3,4%	-413,4	-350,9	17,8%	-403,9	-352,2	14,7%	-463,2	-388,6	19,2%	-1.763,5	-1.559,0	13,1%
Baja de activos financieros	0,0	-0,1	-100,0%	0,0	-0,2	-100,0%	0,0	0,0	n.a.	0,0	0,0	n.a.	0,0	-0,3	-100,0%
Pérdidas, deterioro y provisiones operaciones comerciales	-2,0	4,8	141,1%	-6,6	-3,1	115,6%	-2,0	-2,5	-17,8%	-4,2	-2,8	50,6%	-14,7	-3,5	323,0%
Amortizaciones	-208,7	-211,5	-1,3%	-208,5	-212,2	-1,7%	-214,1	-211,0	1,5%	-165,6	-213,1	-22,3%	-796,9	-847,8	-6,0%
Resultado enajenaciones de inmovilizado, Deterioros y Otros resultados	11,8	3,3	259,2%	14,1	13,0	8,3%	11,6	0,0	60.757,9%	-2,0	23,0	-108,8%	35,5	39,4	-9,8%
<b>EBITDA</b>	<b>643,6</b>	<b>581,1</b>	<b>10,8%</b>	<b>1.048,7</b>	<b>974,2</b>	<b>7,6%</b>	<b>1.190,3</b>	<b>1.107,9</b>	<b>7,4%</b>	<b>902,4</b>	<b>847,1</b>	<b>6,5%</b>	<b>3.785,0</b>	<b>3.510,3</b>	<b>7,8%</b>
<b>Resultado del período consolidado</b>	<b>301,3</b>	<b>261,0</b>	<b>15,4%</b>	<b>592,4</b>	<b>547,6</b>	<b>8,2%</b>	<b>685,7</b>	<b>641,2</b>	<b>6,9%</b>	<b>557,2</b>	<b>484,4</b>	<b>15,0%</b>	<b>2.136,7</b>	<b>1.934,2</b>	<b>10,5%</b>

<sup>1</sup> Total de pasajeros en la red de aeropuertos en España, Luton, en los seis aeropuertos del Grupo Aeroportuario del Nordeste (ANB) y en los once aeropuertos del Bloque de Once Aeropuertos de Brasil. No se incluye el tráfico de aeropuertos de asociadas que no consolidan contablemente.

<sup>2</sup> Neto de Ajuste inter-segmentos

# Apéndice. Otra información financiera.

## Estado de situación financiera

M€	2025	2024*	Variación 2025 vs 2024*	
			M€	%
Inmovilizado material	12.094,8	11.970,9	123,9	1,0%
Activos intangibles	1.700,3	1.505,9	194,4	12,9%
Inversiones Inmobiliarias	137,6	135,4	2,2	1,6%
Activos por derechos de uso	35,8	41,5	-5,6	-13,5%
Inversiones en empresas asociadas y con control conjunto	105,9	128,0	-22,1	-17,3%
Otro activo no corriente	783,5	678,6	104,9	15,5%
<b>Activos no corrientes</b>	<b>14.857,9</b>	<b>14.460,1</b>	<b>397,7</b>	<b>2,8%</b>
Existencias	6,5	6,4	0,1	1,2%
Clientes y otras cuentas a cobrar	866,1	843,8	22,3	2,6%
Instrumentos financieros derivados	9,4	68,9	-59,5	-86,3%
Otros activos financieros	405,1	62,9	342,2	544,4%
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.047,7	1.821,3	226,4	12,4%
<b>Activos corrientes</b>	<b>3.334,7</b>	<b>2.803,2</b>	<b>531,5</b>	<b>19,0%</b>
<b>Total activos</b>	<b>18.192,6</b>	<b>17.263,4</b>	<b>929,2</b>	<b>5,4%</b>

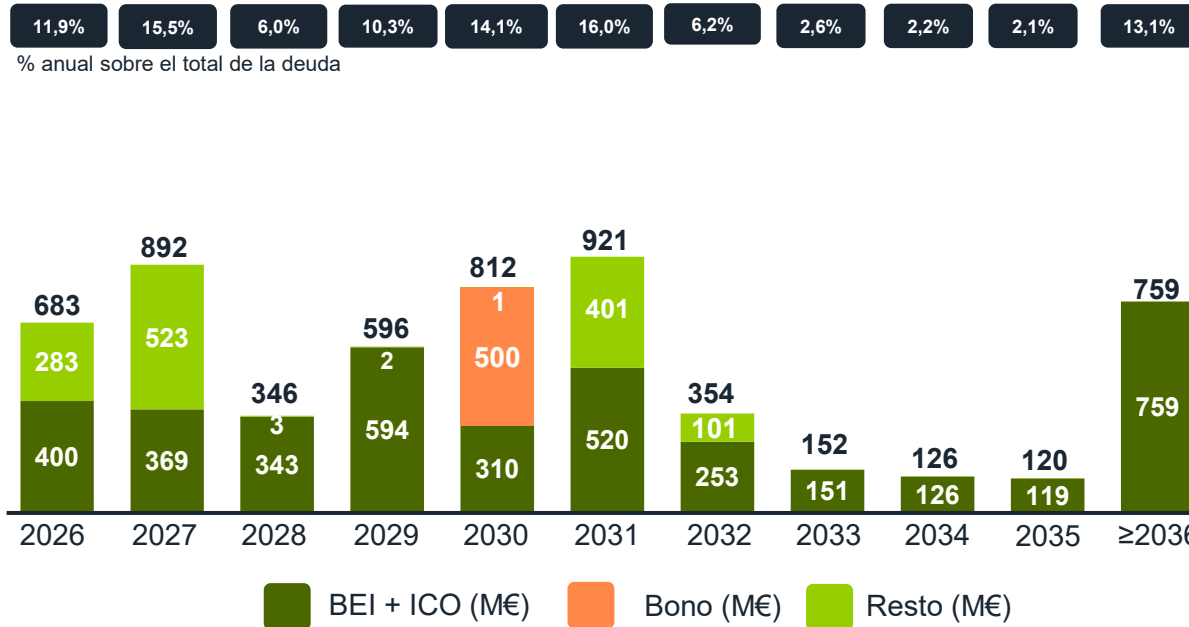
M€	2025	2024*	Variación 2025 vs 2024*	
			M€	%
Capital ordinario	1.500,0	1.500,0	0,0	0,0%
Prima de emisión	1.100,9	1.100,9	0,0	0,0%
Ganancias/(pérdidas) acumuladas	6.865,4	6.205,8	659,7	10,6%
Otras reservas	-259,9	-242,2	-17,6	7,3%
Participaciones no dominantes	-51,9	-68,2	16,3	-23,9%
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>9.154,6</b>	<b>8.496,2</b>	<b>658,4</b>	<b>7,7%</b>
Deuda financiera	6.692,6	5.978,3	714,3	11,9%
Provisiones para otros pasivos y gastos	148,7	157,3	-8,7	-5,5%
Subvenciones	298,4	321,3	-22,9	-7,1%
Otros pasivos a largo plazo	126,1	75,8	50,3	66,3%
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>7.265,8</b>	<b>6.532,8</b>	<b>733,0</b>	<b>11,2%</b>
Deuda financiera	864,1	1.340,6	-476,5	-35,5%
Provisiones para otros pasivos y gastos	45,3	32,6	12,7	38,9%
Subvenciones	23,9	27,0	-3,1	-11,4%
Otros pasivos corrientes	838,9	834,2	4,7	0,6%
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>1.772,2</b>	<b>2.234,4</b>	<b>-462,2</b>	<b>-20,7%</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>9.038,0</b>	<b>8.767,2</b>	<b>270,9</b>	<b>3,1%</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivos</b>	<b>18.192,6</b>	<b>17.263,4</b>	<b>929,2</b>	<b>5,4%</b>

\* Cifras reexpresadas (véase Nota 2 Estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio 2025).

# Apéndice: Deuda de Aena S.M.E., S.A.

## Calendario de vencimientos de la deuda a largo plazo de Aena<sup>1</sup>

Total: 5.760,3 M€ | Vida media: 7,8 años



<sup>1</sup> A 31 de diciembre de 2025.

<sup>2</sup> Plan General Contable. EBITDA (Doce últimos meses).

# Apéndice. Datos de pasajeros por Grupos de aeropuertos<sup>1</sup>

## Tráfico 2024 vs 2025



<sup>1</sup> Pasajeros en la red de aeropuertos en España.

<sup>2</sup> Incluye el Aeropuerto Internacional de la Región de Murcia.

<sup>3</sup> Tráfico comercial.

# Apéndice. Información de tráfico



## Tráfico por aerolínea (10 principales)

Compañía	Pasajeros <sup>(1)</sup> 2025	Pasajeros <sup>(1)</sup> 2024	Variación		Cuota (%)	
			%	Pasajeros	2025	2024
Ryanair <sup>(2)</sup>	68.837.702	66.141.114	4,1%	2.696.588	21,4%	21,4%
Vueling	49.596.297	48.330.877	2,6%	1.265.420	15,4%	15,6%
Iberia	22.378.718	22.375.777	0,0%	2.941	7,0%	7,2%
Easyjet <sup>(3)</sup>	18.323.114	17.068.595	7,3%	1.254.519	5,7%	5,5%
Air Europa	17.928.232	17.590.734	1,9%	337.498	5,6%	5,7%
Grupo Binter <sup>(4)</sup>	12.085.866	10.952.072	10,4%	1.133.794	3,8%	3,5%
Iberia Express	11.707.361	13.477.314	-13,1%	-1.769.953	3,6%	4,4%
Jet2Com	10.338.736	9.918.968	4,2%	419.768	3,2%	3,2%
Air Nostrum	10.027.710	9.310.446	7,7%	717.264	3,1%	3,0%
Wizz Air <sup>(5)</sup>	9.203.133	7.532.148	22,2%	1.670.985	2,9%	2,4%
<b>Total Top 10</b>	<b>230.426.869</b>	<b>222.698.045</b>	<b>3,5%</b>	<b>7.728.824</b>	<b>71,7%</b>	<b>72,0%</b>
<b>Total Pasajeros Bajo Coste<sup>(6)</sup></b>	<b>198.097.100</b>	<b>190.540.295</b>	<b>4,0%</b>	<b>7.556.805</b>	<b>61,6%</b>	<b>61,6%</b>

<sup>1</sup> Pasajeros totales en la red de aeropuertos en España. Datos 2024 definitivos.

<sup>2</sup> Incluye Ryanair DAC, Ryanair Sun, S.A. y Ryanair UK Limited y Malta Air.

<sup>3</sup> Incluye Easyjet Switzerland, S.A., Easyjet Airline Co. Ltd. y Easyjet Europe Airline GMBH.

<sup>4</sup> Incluye Binter Canarias, Naysa y Canarias Airlines.

<sup>5</sup> Incluye Wizz Air Hungary, Wizz Air Ukraine, Wizz Air UK LTD., Wizz Air Bulgaria y Wizz Air Malta LTD.

<sup>6</sup> Incluye el tráfico de las compañías de bajo coste en vuelos regulares.

# Apéndice. Información de tráfico



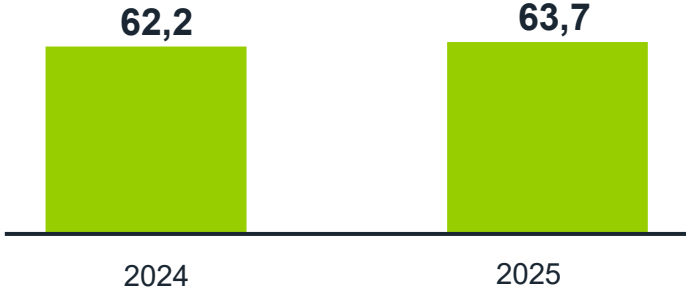
## Tráfico por origen/destino (15 principales)

País	Pasajeros <sup>(1)</sup> 2025	Pasajeros 2024	Variación		Cuota (%)	
			%	Pasajeros	2025	2024
España	97.677.237	98.020.795	-0,4%	-343.558	30,4%	31,7%
Reino Unido	47.992.344	46.124.720	4,0%	1.867.624	14,9%	14,9%
Alemania	29.820.268	29.279.925	1,8%	540.343	9,3%	9,5%
Italia	22.570.213	20.664.719	9,2%	1.905.494	7,0%	6,7%
Francia	16.426.434	15.924.881	3,1%	501.553	5,1%	5,1%
Holanda	10.667.211	10.069.609	5,9%	597.602	3,3%	3,3%
Portugal	7.379.215	7.158.389	3,1%	220.826	2,3%	2,3%
Suiza	7.308.703	7.131.099	2,5%	177.604	2,3%	2,3%
Bélgica	7.071.283	6.766.248	4,5%	305.035	2,2%	2,2%
Irlanda	6.596.885	6.009.935	9,8%	586.950	2,1%	1,9%
Polonia	5.914.939	5.117.465	15,6%	797.474	1,8%	1,7%
Estados Unidos	5.621.651	5.342.067	5,2%	279.584	1,7%	1,7%
Marruecos	4.579.394	3.941.891	16,2%	637.503	1,4%	1,3%
Dinamarca	3.380.401	3.441.883	-1,8%	-61.482	1,1%	1,1%
Austria	3.341.121	3.212.689	4,0%	128.432	1,0%	1,0%
<b>Total Top 15</b>	<b>276.347.299</b>	<b>268.206.315</b>	<b>3,0%</b>	<b>8.140.984</b>	<b>85,9%</b>	<b>86,7%</b>
<b>Total resto de mercados</b>	<b>45.240.017</b>	<b>41.165.304</b>	<b>9,9%</b>	<b>4.074.713</b>	<b>14,1%</b>	<b>13,3%</b>
<b>Total</b>	<b>321.587.316</b>	<b>309.371.619</b>	<b>3,9%</b>	<b>12.215.697</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

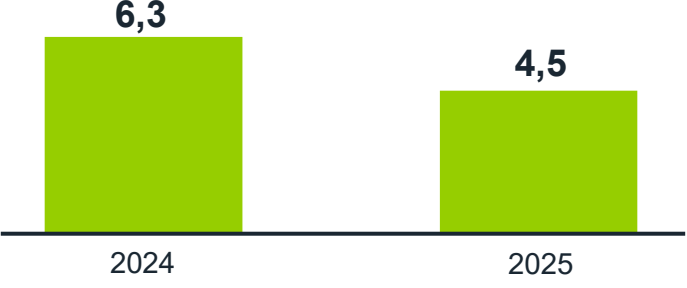
<sup>1</sup> Pasajeros totales en la red de aeropuertos en España. Datos 2024 definitivos.

# Apéndice: Resto de participaciones: Evolución del tráfico de pasajeros (M)

GAP<sup>(1)</sup>: +2,5%



Aerocali<sup>(2)</sup>: -27,5%



<sup>1</sup> Incluye el tráfico de los aeropuertos Sangster Internacional en Montego Bay y Kingston (Jamaica).

<sup>2</sup> La concesión finalizó el 31 de agosto de 2025. Comparando los valores acumulados para el periodo de ocho meses, la variación del tráfico de pasajeros sería del -0,3%.

# Apéndice. Medidas Alternativas del Rendimiento

Además de la información financiera preparada bajo las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF - UE), la información financiera reportada incluye ciertas medidas alternativas de rendimiento (MAR) a efectos de dar cumplimiento a las directrices sobre medidas alternativas de rendimiento publicadas por la *European Securities and Markets Authority* (ESMA) el 5 de octubre de 2015, así como medidas no-NIIF UE.

Las medidas de rendimiento incluidas en este apartado calificadas como MAR y medidas no-NIIF UE se han calculado utilizando la información financiera de Aena, pero no están definidas ni detalladas en el marco de información financiera aplicable.

Estas MAR y medidas no-NIIF-UE se han utilizado para planificar, controlar y valorar la evolución del Grupo. Consideramos que estas MAR y medidas no-NIIF son de utilidad para la dirección y los inversores puesto que facilita la comparación del rendimiento operativo y de la situación financiera entre periodos. Aunque se considera que estas MAR y medidas no-NIIF UE permiten una mejor valoración de la evolución de los negocios del Grupo, esta información debe considerarse sólo como información adicional, y en ningún caso sustituye a la información financiera preparada según las NIIF. Además, la forma en que el Grupo Aena define y calcula estas MAR y las medidas no-NIIF UE puede diferir de la forma en que son calculadas por otras compañías que usan medidas similares y, por lo tanto, pueden no ser comparables.

Las MAR y medidas no-NIIF utilizadas en este documento pueden ser categorizadas de la siguiente manera:

## 1. Medidas del rendimiento operativo

- **EBITDA o EBITDA reportado:** El EBITDA (“*Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization*”) es un indicador que mide el margen de explotación de la empresa antes de deducir el resultado financiero, el impuesto sobre las ganancias y las amortizaciones. Se calcula como el Resultado de explotación más las amortizaciones (consolidado bajo NIIF e individual bajo PGC). Al prescindir de las magnitudes financieras y tributarias, así como de

gastos contables de amortización que no conllevan salida de caja, es utilizado por la Dirección para evaluar los resultados operativos de la compañía y sus segmentos de negocio a lo largo del tiempo, permitiendo su comparación con otras compañías del sector.

En nota relativa a la información financiera por segmentos de negocio de la memoria, se indica que el Presidente y Consejero Delegado evalúa el rendimiento de los segmentos operativos en función del EBITDA.

- **EBITDA ajustado:** El EBITDA ajustado se calcula como EBITDA + Deterioros de inmovilizado + resultado por enajenaciones del inmovilizado. La reconciliación, tanto del EBITDA como del EBITDA ajustado, con los resultados consolidados figuran también en la nota relativa a la información financiera por segmentos de negocio de la memoria.
- **Margen de EBITDA:** El Margen de EBITDA se calcula como el cociente del EBITDA entre el total de ingresos y se utiliza como medida de rentabilidad de la empresa y de sus líneas de negocio.
- **Margen de EBIT:** El Margen de EBIT se calcula como el cociente del EBIT entre el total de ingresos. El EBIT (“*Earnings Before Interest, and Taxes*”) es un indicador que mide el margen de explotación de la empresa antes de deducir el resultado financiero y el impuesto sobre las ganancias y se utiliza como medida de rentabilidad de la empresa.
- **OPEX:** Se calcula como la suma de Aprovisionamientos, Gastos de Personal y Otros Gastos de Explotación y se utiliza para gestionar los gastos operativos o de funcionamiento.

# Apéndice. Medidas Alternativas del Rendimiento

## 2. Medidas de la situación financiera

- **Deuda Neta:** La Deuda Neta es la principal MAR que utiliza la Dirección para medir el nivel de endeudamiento de la Compañía.

Se calcula como el total de la “Deuda Financiera” (Deuda financiera no corriente + Deuda Financiera corriente) que figura en el Estado de situación financiera consolidado (Ver Nota 10 de los Estados financieros resumidos consolidados) menos el “Efectivo y equivalentes al efectivo” que también figura en dicho Estado de situación financiera consolidado (para el caso de la individual se calcula bajo PGC).

La definición de los términos que se incluyen en el cálculo es la siguiente:

Deuda Financiera: significa todo endeudamiento financiero con coste de naturaleza financiera como consecuencia de:

- a. préstamos, créditos y descuentos comerciales;
- b. cualquier cantidad debida en concepto de bonos, obligaciones, notas, deuda y, en general, instrumentos de similar naturaleza;
- c. cualquier cantidad debida en concepto de arrendamiento, o leasing que, de acuerdo con la normativa contable aplicable, serían tratados como deuda financiera;
- d. los avales financieros asumidos por AENA que cubran parte o la totalidad de una deuda, excluidos aquellos avales relacionados con deudas de sociedades integradas por consolidación; y
- e. cualquier cantidad recibida en virtud de cualquier otro tipo de acuerdo que tenga el efecto de una financiación comercial y que, de acuerdo con la normativa contable aplicable, sería tratada como deuda financiera.

Efectivo y equivalentes al efectivo: definición contenida en el p. 7 de la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo”.

- **Ratio Deuda Financiera Neta / EBITDA:** Se calcula como el cociente de la Deuda Financiera Neta entre el EBITDA para cada período de cálculo. En el caso de que el período de cálculo sea inferior al anual, se tomará el EBITDA de los últimos 12 meses.
- El Grupo hace un seguimiento de la estructura de capital en función de esta ratio de endeudamiento.

La conciliación numérica de estas MAR se ha incluido en el apartado correspondiente del Informe de Gestión Consolidado.

# Gracias



## Rumbo al desarrollo sostenible

Desarrollo  
**Social**

Desarrollo  
**Económico**

Sostenibilidad  
**Medioambiental**



Empresa comprometida con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas



AGENDA  
**2030**