

Cátedra Fundación “la Caixa” Economía y Sociedad

## **Maurici Lucena, presidente y CEO de Aena: “Todos los aeropuertos españoles tienen capacidad para acomodar la demanda futura o ya se están ampliando, salvo, por desgracia, Barcelona”**

- Lucena ha celebrado la “excelente noticia” que supone la “valiente reorientación política” del nuevo Govern de la Generalitat presidido por Salvador Illa
- El presidente de Aena ha recordado que “por su complejidad técnica, también en el ámbito medioambiental, el proyecto de ampliación de Barcelona que se apruebe deben diseñarlo los expertos”
- Lucena ha defendido las ventajas del modelo de aeropuertos en red, que permite que las tarifas aeroportuarias sean las más bajas de Europa
- Sobre las tarifas aeroportuarias de Aena, ha cifrado en un 31% su reducción en términos reales entre 2015 y 2023: “Son las más bajas de Europa, con diferencia” y de ello se benefician las aerolíneas, los pasajeros y el sector turístico en general
- “Aena es la empresa aeroportuaria más grande del mundo y, probablemente, la más prestigiosa: seguramente, encadenará dos años consecutivos, 2023 y 2024, de récords de actividad y beneficios”, ha vaticinado y ha recordado que Aena está rozando en promedio un millón de pasajeros al día
- Lucena ha subrayado que la compañía ha sido la excepción entre los gestores aeroportuarios de todo el mundo en la gestión fluida sin sobresaltos de la recuperación total de la actividad tras la COVID, un “meritorio funcionamiento operativo en estos pasados y estresantes meses, en los que todos los días han dibujado un récord histórico de pasajeros”

- **El presidente ha agradecido la relación de “confianza mutua compacta y consistente” entre el Gobierno, con su presidente y el ministro de Transportes al frente, y el primer ejecutivo y la Alta Dirección de Aena**
- **Lucena ha apelado a la necesidad de que exista crecimiento económico para lograr la descarbonización de la actividad humana**

30 de septiembre de 2024

El presidente y consejero delegado de Aena, Maurici Lucena, ha protagonizado este lunes la conferencia “Singularidades de la actividad aeroportuaria” en el marco de la Cátedra Fundación “la Caixa” Economía y Sociedad. En ella, el principal ejecutivo del gestor aeroportuario ha avanzado que la compañía “seguramente” encadenará dos años consecutivos, 2023 y 2024, de récords de actividad y beneficios. En concreto, ha señalado que “Aena está rozando en promedio un millón de pasajeros al día” en el mundo, teniendo en cuenta tanto los 46 aeropuertos de la red en España como los 17 de Brasil y el aeropuerto de Londres-Luton.

Durante su intervención, Lucena ha destacado que “los aeropuertos españoles funcionan bien, gestionan sin incidencias reseñables un volumen de tráfico aéreo récord todos los días y cuentan con capacidad suficiente para acomodar la demanda de vuelos a corto y medio plazo”. Ha recordado que ya se han puesto en marcha diversos proyectos de ampliación en aquellas infraestructuras que están próximas a alcanzar el máximo de su capacidad, salvo “la lamentable excepción de Barcelona”.

No obstante, el presidente y CEO de Aena se ha referido al proyecto de ampliación del Aeropuerto Josep Tarradellas Barcelona-El Prat con esperanza: “Barcelona, Catalunya y España necesitan que el Aeropuerto se amplíe para generar prosperidad”. En este sentido, Lucena ha celebrado “la valiente reorientación política” de la posición del Govern de la Generalitat, anunciada recientemente por el nuevo president, Salvador Illa.

En cualquier caso, ha dejado claro que la ampliación del Aeropuerto Josep Tarradellas Barcelona-El Prat, es muy compleja, “también en el ámbito medioambiental, y el proyecto que finalmente se apruebe deben diseñarlo los expertos”.

En presencia del ministro de Transportes y Movilidad Sostenible, Óscar Puente, el presidente ha agradecido la relación de “confianza mutua compacta y consistente” entre el Gobierno, con su presidente y el ministro de Transportes al frente, y el primer ejecutivo y la Alta Dirección de Aena. Aena está participada en un 51% por el



Estado español y el otro 49% es de capital privado y cotiza en Bolsa. Aena se autofinancia, por lo que no recibe aportación alguna de los presupuestos públicos.

### **Tarifas aeroportuarias que han bajado un 31% desde 2015**

Maurici Lucena ha destacado que las tarifas aeroportuarias de Aena son las más bajas de toda Europa “con diferencia”, ha cifrado en un 31% su reducción en términos reales entre 2015 y 2023 y ha recordado que de ello se benefician las aerolíneas, los pasajeros y, en última instancia, todo el sector turístico.

A ello contribuye el modelo en red con el que opera Aena, que permite rebajar los costes de producción gracias a las fuertes economías de escala y los ahorros derivados de “ingentes volúmenes de compras”, así como la “exportación” de las mejores prácticas entre los aeropuertos, que mejoran la eficiencia y la calidad de los servicios prestados.

Por todo ello, Aena está implementando también este modelo en red en los 17 aeropuertos que gestiona en Brasil y que ya mueven el 20% del tráfico aéreo de dicho país.

Se trata, además, de un modelo de gestión que grandes compañías aeroportuarias del mundo, como Vinci, Aéroports de Paris o Fraport, están intentando imitar en las dos últimas décadas.

“Aena es la empresa aeroportuaria más grande del mundo y, probablemente, la más prestigiosa”, ha asegurado y ha recordado, por ejemplo, que la compañía ha sido la excepción entre los gestores aeroportuarios de todo el mundo en la gestión fluida sin sobresaltos de la recuperación total de la actividad tras la COVID, con un “meritorio funcionamiento operativo de los aeropuertos estos pasados y estresantes meses, en los que todos los días han dibujado un récord histórico de pasajeros”.

Lucena ha aprovechado su participación en la Cátedra Fundación “la Caixa” Economía y Sociedad para resaltar las “externalidades positivas” del transporte aéreo, tales como el fomento de los intercambios comerciales y la actividad económica; la atracción de profesionales de alta cualificación, centros de I+D, ferias internacionales y nuevas empresas; la mejora de la conectividad de los ciudadanos y el refuerzo de la cohesión territorial, entre otras.

Para Lucena, el transporte aéreo “es un elemento sustancial de la competitividad de las economías, más si cabe en pleno siglo XXI” y prueba de ello es que las regiones del mundo con un mayor crecimiento económico están construyendo aeropuertos y ampliando los existentes en la actualidad.

En esta línea, y frente al malestar social de algunos sectores por la percepción de un exceso de turismo, el presidente y CEO de Aena ha recordado que se trata del primer sector de actividad económica en España, con un peso relativo del 14-15%



# Nota de prensa

del PIB, y que ha contribuido a la “espectacular” transformación de la economía de nuestro país desde la década de los 80, siendo en la actualidad el principal rasgo diferencial del mayor crecimiento económico relativo de España en la Unión Europea.

A la luz de estos datos, y en aras de la protección del interés general, Lucena considera que el grueso de la regulación debe emanar de decisiones políticas, no empresariales, y, en todo caso, “las restricciones cuantitativas probablemente deberían ser un instrumento de último recurso”.

## **Crece para descarbonizar**

Maurici Lucena ha apuntado también hacia la necesidad de que exista crecimiento económico tanto para sostener el Estado de Bienestar, como para alcanzar los actuales retos de descarbonización de la actividad humana. “Porque para hacerlo necesitamos inversiones colosales y el desencadenamiento de puntos de ruptura tecnológicos que únicamente se producen al calor de una expansión económica vibrante”, ha asegurado.

En este contexto, ha reiterado el compromiso de Aena de ser Net Zero en 2030 y contribuir en la medida de lo posible a la descarbonización de otros agentes del sector como son los fabricantes de aviones y las aerolíneas.