



JGA 2021

Junta General de Accionistas

Bienvenida del Consejo de Administración

Consejeros Junta Aena 2021 (Celebración telemática)

Presidente

D. Maurici Lucena Betriu

Consejero Ejecutivo

D. Javier Marín San Andrés

Consejeros Dominicales

Dña. Pilar Arranz Notario

D. Ángel Luis Arias Serrano

Dña. Angélica Martínez Ortega

D. Francisco Ferrer Moreno

D. Juan Ignacio Díaz Bidart

Dña. Marta Bardón Fernández-Pacheco

TCI Advisory Services LLP representado por
D. Christopher Anthony Hohn

Consejeros Independientes

D. Jaime Terceiro Lomba

D. Josep Antoni Durán i Lleida

Dña. Leticia Iglesias Herraiz

D. Amancio López Seijas

Dña. Irene Cano Piquero

D. Juan Rio Cortés

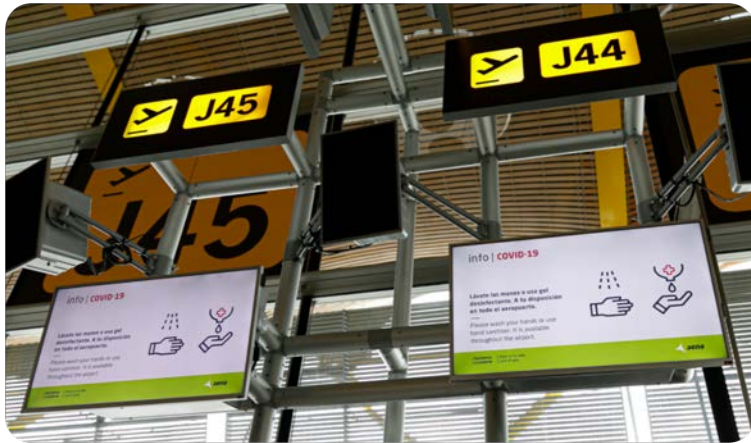
Secretario

D. Juan Carlos Alfonso Rubio

Vicesecretaria

Dña. M^a de los Reyes Escrig Teigeiro

Gestión de la compañía marcada por la pandemia



Flexibilidad y capacidad de adaptación al nuevo entorno

Adopción de las medidas necesarias para dar **continuidad a la operativa** y tener **liquidez**

Protección del interés social de la compañía

Solvencia operativa y económica para continuar siendo un **referente mundial** en el ámbito aeroportuario

Preparados para volver a la **senda del crecimiento**

Incidencia de la crisis de la Covid-19

La situación causada por el coronavirus no tiene precedentes históricos.

El nivel de recuperación de este año dependerá del grado de control de la pandemia.

Existen elementos que nos invitan a encarar la segunda parte de 2021 con un contenido optimismo.

La aceleración del ritmo de vacunación contribuirá a la recuperación de la confianza del pasajero en el transporte aéreo.

El mercado ha dado claras muestras de revitalización cuando han disminuido las restricciones a la movilidad.

A largo plazo, los escenarios de tráfico contemplan alcanzar el volumen de pasajeros de 2019 en 2026, en línea con las previsiones de los principales organismos aeronáuticos.

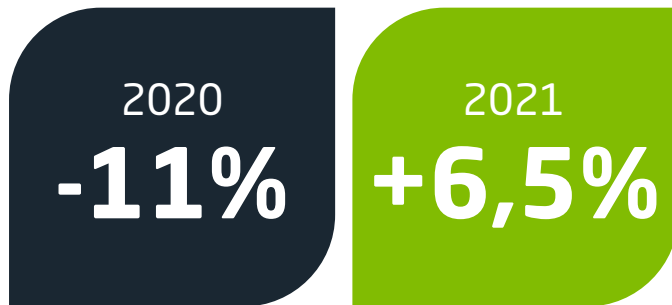


Actividad debilitada por la importancia del turismo en España

Impacto de la Covid-19 en la economía española, el turismo y el transporte aéreo



La **economía española**



PIB estimado España

%Variación anual



El **turismo**



-77,3%

Turismo

%Variación anual



El **tráfico aéreo**



-72,4%

Pasajeros red España

%Variación anual

Propuesta DORA II: recuperación de los volúmenes de tráfico de 2019 en 2026, en línea con las previsiones de los principales organismos aeronáuticos internacionales.

Medidas operativas y sanitarias

Proteger la salud de trabajadores y pasajeros

Adaptar infraestructuras y servicios a la demanda

Implantar un **Plan de Recuperación Operativa**

Garantizar los controles sanitarios



Cumplimiento de las recomendaciones de las autoridades aeronáuticas y sanitarias europeas y nacionales



Los aeropuertos de Aena se están certificando con éxito en la Acreditación de Salud Aeroportuaria de ACI.



Medidas económicas

Plan de Reducción de Salidas de Caja

Fortalecimiento de la posición financiera mediante préstamos con entidades financieras

Suspensión del reparto de Dividendos del ejercicio 2019

Medidas de apoyo al sector:

- Tarifas muy competitivas
 - Nuevos incentivos para la recuperación del tráfico
 - Aplazamiento y exoneración de pagos, descuentos y renegociación de contratos
-

Renegociación de los contratos de la actividad comercial:

- **Propuesta proporcional, justa y equilibrada para todas las partes**, que garantiza la continuidad de los contratos y la viabilidad de las empresas



Resultados 2020: actividad

Desplome del tráfico de pasajeros



2020

120,5

millones de pasajeros

-67%

46 aeropuertos
españoles
2 helipuertos

76,1
(-72%)

millones de pasajeros
(descenso)

23 aeropuertos internacionales

44,4 (-52%)

millones de pasajeros
(descenso)

5,5

Mpax
London
Luton

7,7

Mpax
Grupo
Aeroportuario
Nordeste Brasil

31,2

Mpax
Resto de
participaciones
(GAP, Aerocali y
SACSA)

Resultados 2020: económicos

Resultados económicos (millones de euros)	2019	2020	Variación
Ingresos totales	4.503	2.243	-50,2%
Gastos operativos (1)	1.702	1.333	-21,7%
Inversión total (pagada)	522	503	-3,5%
EBITDA (2) Margen de EBITDA	2.766 61,4%	715 31,9%	-74,2%
Deuda Financiera Neta/EBITDA	2,4x	9,8x	
Resultado Neto (Pérdidas) (2)	1.442	-127	-1.569 millones de euros
Flujo de Caja Operativo	2.114	146	-93,1%

(1) Gastos operativos incluye: Aprovisionamientos, Gastos de Personal y Otros Gastos de Explotación.

(2) Los deterioros por las concesiones de Murcia y Brasil han supuesto unas pérdidas de 108,8 millones de euros. Excluyendo estos deterioros, el EBITDA habría sido 824 millones de euros y las pérdidas 51 millones de euros. Actualmente se están renegociando las condiciones de estas concesiones.

Resultados 2020: calificación crediticia

Mantenimiento de la calificación crediticia de Aena

En 2020 hemos mantenido la calificación crediticia, aunque con perspectiva negativa

FitchRatings

2019



2020



MOODY'S



Resultados 2020: evolución de la acción

Comportamiento similar al IBEX 35

02.01.2020 - 31.12.2020

Aena 142,20 **IBEX35 8.073,70**



Plan de Acción Climática (2021-2030)

Inversión de 550 millones de euros

Neutralidad de carbono

Reducción de emisiones propias de Aena

Compra de energía de origen renovable

Producción de energía renovable en autoconsumo

Incremento de la eficiencia energética de nuestras instalaciones

 **aena** | Aeropuertos Neutros en Carbono 2026

 **aena** | Net Zero Carbon 2040

Impacto en reducción emisiones
~ 135.000 Tn
CO₂ eq

Aviación sostenible

Desarrollo de nuevos combustibles sostenibles

Reducción de las emisiones generadas en las operaciones aeroportuarias

Electrificación de la flota de *handling* de tierra y el consumo de combustibles sostenibles

Impacto en reducción emisiones
~ 171.000 Tn
CO₂ eq

Comunidad y cadena de valor sostenible

Fomento de la movilidad sostenible desde y hacia el aeropuerto

Colaboración proactiva con la cadena de suministro y la comunidad para impulsar la sostenibilidad

Impacto en reducción emisiones
~ 17.000 Tn
CO₂ eq

Retos de futuro

Marco regulatorio

Propuesta DORA II (2022-2026)

Recuperación del tráfico

Gestión eficiente de la red con los máximos niveles de seguridad

Inversión regulada de **450 millones de €/año**

Las **tarifas** mantienen su **imbatible nivel** de competitividad
Aena sigue siendo el **operador europeo más eficiente**



Solicitud de reequilibrio del DORA 2017-2021



Retos de futuro

Innovación y digitalización

Elaboración de un **Plan estratégico de Innovación**

El potencial de los **proyectos piloto** que Aena ha desarrollado será visible con la recuperación del tráfico

Puesta en marcha de **nuevas iniciativas** aplicando tecnologías de vanguardia en los aeropuertos de la red

Creación de la aceleradora de *start-ups* "**Aena Ventures**" en Barcelona

- 5 empresas ya están desarrollando sus proyectos  **aena** | ventures



Retos de futuro

Nuevo Plan Estratégico

Centrados en la recuperación



Trabajando para el futuro

Contribución a una aviación sostenible a medio plazo

Aprovechamiento de las nuevas tecnologías como motor de desarrollo y nuevos ingresos

Revisión de nuestros modelos de negocio en el ámbito comercial

Integración armónica de nuestras infraestructuras en las ciudades y comunidades que albergan nuestros aeropuertos

Gobierno y Responsabilidad Corporativa

Buen gobierno de la compañía:

Propuesta de modificación de los Estatutos Sociales y del Reglamento de la Junta para la **creación de una Comisión de Sostenibilidad y Acción Climática** y la posibilidad de celebrar Juntas Generales de Accionistas de forma **exclusivamente telemática**

Cumplimiento de la política de selección de consejeros, **con la superación de la cuota establecida de mujeres en el consejo** (actualmente el 33,3%)

Aena **cumple** con la mayoría de las recomendaciones del **Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas**



Acuerdos para aprobación

Junta General de Accionistas 2021

Cuentas anuales e informe de gestión individual y consolidado del ejercicio 2020

Propuesta de aplicación del resultado de la sociedad del ejercicio 2020

Estado de la Información No Financiera (EINF)

Gestión social 2020

Ratificación de nombramiento de Consejero Independiente

Modificación de los Estatutos Sociales

Modificación del Reglamento de la Junta de Accionistas

Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros del ejercicio 2020

Plan de Acción Climática (2021-2030)

Delegación de facultades en el Consejo de Administración



Conclusiones

En esta época tan revuelta Aena ha demostrado su capacidad de **adaptación y resiliencia**

La aceleración de la vacunación contribuirá a la **recuperación de la confianza de los pasajeros aéreos**

Estamos en las mejores condiciones para **revertir la situación actual**

Sin perder de vista **nuestros retos a medio y largo plazo**

La **sostenibilidad ambiental** y la **innovación** y la **transformación digital** son **pilares fundamentales** del futuro de Aena





JGA **2021**
Junta General de Accionistas

Gracias

Rumbo al Desarrollo Sostenible



Desarrollo
Social



Desarrollo
Económico



Sostenibilidad
Medioambiental

Empresa comprometida con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas



AGENDA
2030